

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:
Советом директоров
Публичного акционерного общества
"Приборный завод "ТЕНЗОР"
«10» апреля 2025 г.
Протокол № 14 от «10» апреля 2025 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ **Публичного акционерного общества «Приборный завод «ТЕНЗОР»** **по итогам работы за 2024 год**

1. Общие сведения об Обществе.

ПАО «ТЕНЗОР» создано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации "Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества" от 01 июля 1992 года № 721 путем преобразования государственного предприятия - Приборного завода "ТЕНЗОР" в Акционерное Общество открытого типа, и является его правопреемником. Государственная регистрация эмитента произведена 11.01.1994 г. (Свидетельство № 0802537). В связи с приведением учредительных документов в соответствие с Федеральным законом "Об акционерных обществах" от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ произведена перерегистрация Общества. Открытое акционерное общество "Приборный завод "ТЕНЗОР" зарегистрировано Администрацией г. Дубны Московской области 21.06.1996 г. (Свидетельство № 0802984) и внесено 02.06.1997 г. в реестр под № 50:40:00432, перерегистрировано Инспекцией МНС России по г. Дубне Московской области 12.11.2002 г. и внесено в единый государственный реестр юридических лиц ОГРН № 1025001416241. В связи с приведением учредительных документов в соответствие с законодательством РФ полным фирменным наименованием эмитента с 08.06.2020 года является: Публичное акционерное общество "Приборный завод "ТЕНЗОР". ПАО «ТЕНЗОР» осуществляет свою деятельность на основании Устава и законодательства РФ.

1.1. **Полное фирменное наименование:** Публичное акционерное общество "Приборный завод "ТЕНЗОР".

1.2. **Сокращенное наименование:** ПАО «ТЕНЗОР»

1.3. **Организационно-правовая форма:** Публичное акционерное общество.

1.4. **Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН):** 5010003803.

1.5. **Дата регистрации до 01 июля 2002 г.:** 21 июня 1996 г. Общество зарегистрировано Администрацией города Дубны Московской области.

1.6. **Основной государственный номер в Едином государственном реестре юридических лиц:** 1025001416241. Дата присвоения ОГРН: 12.11.2002 г.

1.7. **Место нахождения и почтовый адрес:** ул. Приборостроителей, дом 2, г. Дубна, Московская область, 141980, Россия.

1.8. **Наименование специализированного регистратора, осуществляющего ведение реестра именных ценных бумаг акционерного Общества:** Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

1.9. **Номер лицензии ФКЦБ России специализированного регистратора, осуществляющего ведение реестра именных ценных бумаг акционерного Общества:** 045-13976-000001, выданной 03 декабря 2002 года, бессрочно.

1.10. **Аудитор общества** – Общество с ограниченной ответственностью Аудиторская Компания «Корсаков и Партнеры», Свидетельство о государственной регистрации ОГРН № 1047796182554. Аудитор является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций ОРНЗ 12006049342).

1.11. **Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров:** более 2000.

1.12. **Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется в сети Интернет:** <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=8350>.

1.13. **Основной вид деятельности:** 27.12 «Производство электрической распределительной и регулирующей аппаратуры».

1.14. **Уставный капитал:** 9 465 915 (Девять миллионов четыреста шестьдесят пять тысяч девятьсот пятнадцать) рублей.

1.15. **Адрес электронной почты:** pravlenie@tenzor.net

2. Положение Общества в отрасли.

Публичное акционерное общество «Приборный завод «ТЕНЗОР» является одним из крупных предприятий приборостроения России, уверенно удерживает рыночные позиции в производстве высокотехнологичной продукции АСУ ТП, систем противопожарной и их элементов, являясь одним из лидеров в соответствующем сегменте рынка.

В 2024 году ПАО "ТЕНЗОР" сохранило свои позиции на рынке систем пожарной защиты, локальных систем контроля и управления технологическими процессами ответственных народнохозяйственных объектов и объектов с повышенным риском воздействия на окружающую среду.

Системы противопожарной безопасности продолжают развиваться в соответствии со спросом и ожиданием своих клиентов. Результаты деятельности предприятия соответствуют тенденциям развития отрасли. Полученные результаты расцениваются как удовлетворительные.

Потребителями продукции Общества являются филиалы концерна «Росэнергоатом», компании Госкорпорации «Росатом», Министерства Обороны России и другие. Со всеми потребителями налажены деловые партнерские отношения.

3. Приоритетные направления деятельности Общества.

Основной целью деятельности ПАО "ТЕНЗОР" являются расширение рынка товаров и услуг с целью извлечения прибыли. В соответствии с этой целью Общество осуществляло свою деятельность по следующим приоритетным направлениям:

✓ Проектирование, разработка, освоение, промышленное производство, поставка, монтаж, пуско-наладка, ремонт и техническое обслуживание:

- приборов и оборудования для атомных станций;
- элементов технических комплексов физической защиты территорий и объектов;
- современных систем пожаротушения для промышленных объектов, в том числе ядерно – и радиационноопасных;
- современных систем связи;
- специализированных вычислительных комплексов для АЭС.

✓ Разработка и реализация научно-технических идей, новых технологических процессов, конструкций, приборов, оборудования, технической документации на их производство и изготовление.

✓ Разработка и производство специального технологического и контрольно-измерительного оборудования.

✓ Разработка новых видов продукции;

✓ Осуществление деятельности по разработке нормативной, проектно-сметной документации по заявке заказчиков и для собственных нужд для СМР, природоохранных мероприятий;

✓ Проведение сертификации продукции и производства.

Кроме этого в интересах Общества и акционеров осуществлялись и другие виды деятельности, такие, как маркетинговая, менеджмент, аренда, выполнение мероприятий по гражданской обороне, охране государственной тайны, обеспечению безопасности ведения работ в интересах Общества и акционеров.

4. Основные показатели финансовой деятельности Общества.

Наименование показателя	за 2023 г.		за 2024 г.	
	Абсолют.	%	Абсолют.	%
1	2	3	4	5
Чистая выручка	2 927 254,000	85,4	4 658 863,000	91,5
Себестоимость реализованной продукции	2 188 758,000	63,8	2 072 814,000	40,7
Валовая прибыль	738 496,000	21,5	2 586 049,000	50,8
Полная себестоимость реализованной продукции	2 582 922,000	75,4	2 852 332,000	56,0
в том числе:				
коммерческие расходы	0,000	0,0	0,000	0,0
управленческие расходы	394 164,000	11,5	779 518,000	15,3
Результат от основной деятельности	344 332,000	10,0	1 806 531,000	35,5
Прочие доходы	500 652,000	14,6	435 126,000	8,5
Прочие расходы	742 931,000	21,7	1 392 435,000	27,3
Результат от прочей деятельности	-242 279,000	-7,1	-957 309,000	-18,8
Прибыль (убыток) до налогообложения	102 053,000	3,0	849 222,000	16,7
Налог на прибыль и обязательные платежи	28 428,000	0,8	148 467,000	2,9
Чистая прибыль (убыток)	73 625,000	2,2	719 471,000	14,1
Всего доходов	3 427 906,000	100,0	5 093 989,000	100,0

Чистая выручка Общества увеличилась на 1 731 609,000 тыс. руб. или 59,1 % (с 2 927 254,000 тыс. руб. в 2023 году до 4 658 863,000 тыс. руб. в 2024 году). Основная деятельность, ради осуществления которой было создано Общество, за 2024 год была прибыльной.

Полная себестоимость реализованной продукции Общества увеличилась на 269 410,000 тыс. руб. или 10,4 % (с 2 582 922,000 тыс. руб. в 2023 году до 2 852 332,000 тыс. руб. в 2024 году).

Валовая прибыль Общества составила 2 586 049,000 тыс. руб.

Общество имело прибыль от основной деятельности в размере 1 806 531,000 тыс. руб.

От осуществления всех видов деятельности в 2024 году Общество получило прибыль до налогообложения в размере 849 222,000 тыс. руб. Налоговые и иные обязательные платежи в 2024 году занимали 15,27 % в величине прибыли до налогообложения.

5. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности.

Работа Совета директоров была направлена на достижение успеха в бизнесе путем удовлетворения требований и ожиданий потребителей, повышение конкурентоспособности производимой Обществом продукции.

Главным в деятельности Совета директоров стал поиск путей увеличения объемов продаж, стабилизации финансово-экономического состояния, повышения рентабельности и эффективности производства.

Совет директоров, осуществляя общее руководство деятельностью Общества в период между собраниями акционеров, определяя стратегию развития и осуществляя контроль за деятельностью его исполнительного органа, строил свою работу в соответствии с утвержденными «Основными направлениями работы Совета директоров» на основе Устава Общества, Положения о Совете директоров.

Усилия членов Совета директоров были направлены на заключение крупных контрактов по изготовлению и поставке продукции на отечественные и зарубежные атомные электростанции, что позволило сохранить работоспособность предприятия, инженерно-производственный и кадровый потенциал, снизить затраты.

Заключены контракты и произведена поставка оборудования СКУ ПЗ на АЭС «Эль-Дабаа» в Египет, сумма которых составила более 2 млрд. 598 млн. рублей.

Осуществлена поставка оборудования СКУ ПЗ в Китайскую Народную Республику для Таньваньской АЭС и АЭС «СЮЙДАПУ», сумма которой составила более 215 млн. рублей.

Осуществлена поставка оборудования СКУ ПЗ, МГПТ на Курскую АЭС-2 на сумму более 453 млн. рублей.

Заключены контракты на поставку:

- оборудования СКУ ПЗ на АЭС "Руппур" на сумму 500,0 млн. руб.
- оборудования СККВ в Египет для АЭС «Эль-Дабаа» на сумму 500,3 млн. руб.
- оборудования СКУ ПЗ на Курскую АЭС-2 на сумму более 280,0 млн. руб.

Объем реализованной продукции и услуг в 2024 году по сравнению с 2023 годом увеличился на 59,2 %.

Совет директоров способствовал обеспечению хозяйственной деятельности Общества финансовыми ресурсами. Членами Совета директоров была проведена работа, направленная на:

▪ обеспечение положительных решений о выдаче банковских гарантий в обеспечение обязательств по договорам поставки оборудования:

✓ Публичного акционерного общества АКБ АБСОЛЮТ БАНК на общую сумму 260 388 тыс. руб.

✓ АКБ Держава ПАО на общую сумму 135 545 тыс. руб.

✓ АО "АЛЬФА-БАНК" на сумму 259 438 тыс. руб.

✓ ПАО "СОВКОМБАНК" на сумму 85 690 тыс. руб.

✓ АО АБ РОССИЯ на сумму 808 612 тыс. руб.

✓ "ИНГОССТРАХ БАНК" на сумму 8 999 тыс. руб.

▪ привлечение кредитов и займов на сумму 707 834 тыс. руб. на пополнение оборотных средств для ведения хозяйственной деятельности, в том числе:

➤ получение кредитных средств в ПАО «СОВКОМБАНК» в объеме 68 млн. руб.

➤ получение кредитных средств в ПАО РОСБАНКК в объеме 294 млн. руб.

В целях выполнения Стратегии конкуренции ПАО «ТЕНЗОР» на 2023-2024 годы и сохранения лидирующих позиций на рынках Росатома и рынках строительства зарубежных АЭС в соответствии с комплексным планом проведения работ по новой технике, повышению качества и конкурентоспособности продукции ПАО "ТЕНЗОР" осуществлялось дальнейшее совершенствование конструкции и технологии производства АСУ ТП, систем контроля и управления пожарной защитой объектов.

В связи с экономическими ограничительными мерами, введенными в отношении предприятий России, для их нивелирования в кратчайший срок была проведена корректировка конструкторской документации, обеспечивающая возможность изготовления модулей ввода-вывода в Китае, Белоруссии, Армении.

Был найден альтернативный канал поставки и заключен долгосрочный договор на поставку пожарных датчиков из Китая. Выполнены работы по получению сертификата ТР/ТС на их серийную поставку (с 2022 по 2027 годы).

В 2024 году выполнены следующие работы:

❖ завершена постановка на производство извещателя пожарного адресного ручного ИПР-513-33 и модулей МКУ, МКШ, МУП (взамен System Sensor) собственной разработки с проведением всех типов испытаний, включая сертификацию.

❖ выпущен релиз TX SCADA для выхода на рынок АСУ ТП.

❖ разработаны порядка 10 типопредставителей ШАУК.

❖ проведена модернизация МГПТ с переходом на ЗПУ ПОЖСОЮЗ с проведением комплекса типовых и сертификационных испытаний; СПРС, получившего универсальное исполнение для всех зон, и УСП на договорной основе с ООО «САВВА».

❖ проведены подготовительные работы к серийному выпуску дизель-генераторных установок.

❖ проведена модернизация выпускаемого оборудования и поставляемого программного обеспечения, а именно:

➤ переведены на новую, доступную к заказу ЭКБ, все модули из состава ППКП и АПТС «Дубна».

➤ велись работы по переводу АПТС на модуль МП-4, входящий в состав ППКП. Унификация модулей процессора, применяемых в составе ППКП и АПТС «Дубна», позволит сократить номенклатуру выпускаемых модулей, а также существенно расширить функционал АПТС «Дубна», сократив время разработки прикладного программного обеспечения.

➤ на основании требований Генпроектировщика разработан блок аккумуляторов БА-02Ф для ППКП, обеспечивающий работоспособность прибора при отключении внешнего электропитания в соответствии с новыми нормативными документами

В части инжиниринговой деятельности по договорам, выполняемым ПАО "ТЕНЗОР", в 2024 году:

1. Выполнялись работы по вводу в действие оборудования СКУ ПЗ на площадках Курской АЭС-2, АЭС «Руппур» в Республике Бангладеш, Тяньваньской АЭС и АЭС «СЮЙДАПУ» в Китае.

2. Выполнялись работы по техническому сопровождению СКУ ПЗ и СКУ МПУ ОС на площадках Нововоронежской АЭС-2, Курской, Белоярской, Калининской АЭС, АЭС «Куданкулам» в Индии и Тяньваньской АЭС в Китае.

Высокотехнологичное оборудование, которое разрабатывают и производят специалисты ПАО "ТЕНЗОР", успешно используется более чем на 150 объектах Госкорпорации «Росатом», на атомных электростанциях в Китае, Индии, Бангладеш, Беларуси. С важнейшей государственной задачей – обеспечением наукоемкой продукцией объектов атомной энергетики ПАО "«ТЕНЗОР» справляется на «отлично». И четко следует своей Миссии: оберегать людей.

ПАО «ТЕНЗОР» включено в перечень системообразующих организаций российской экономики, что позволяет получать дополнительные меры поддержки от государства и льготы.

Основными направлениями деятельности предприятия в настоящее время является проектирование, разработка, производство, монтаж и обслуживание изделий, систем и программно-технических комплексов для:

- охраны и противопожарной защиты объектов;
- систем связи для объектов атомной энергетики;
- систем высоковольтного питания для объектов атомной энергетики;
- контроля, управления и диагностики АЭС.

Основные рынки сбыта продукции и услуг:

- рынок систем пожарной сигнализации и автоматического пожаротушения – (СКУ ПЗ);
- рынок автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП);
- рынок систем связи;
- рынок высоковольтных устройств;
- рынок услуг – проектные, строительно-монтажные и пусконаладочные работы.

Объем реализованной продукции и услуг в 2024 году по сравнению с 2023 годом увеличился на 59,2 %. Цели по объему реализованной продукции и услуг выполнены на 115 %, что составляет 4 658 863 тыс. руб., в том числе:

✓ приборы и аппаратура для систем автоматического пожаротушения и пожарной сигнализации	– 3 697 771 тыс. руб.;
✓ СМР, ПНР, проектные и другие работы	– 25 6437 тыс. руб.;
✓ прочая продукция	– 606 500 тыс. руб.;
✓ услуги производственно – технического назначения, в т.ч. сдача в наем собственного имущества	– 328 949 тыс. руб.

Потребители, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 % общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) предприятия, и их доли в общем объеме реализации:

- Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» – **79,37 %**.

Основными заказчиками нашей продукции в 2024 году являлись:

- Акционерное общество «Атомстройэкспорт»
 - Акционерное общество «Концерн Росэнергоатом»
 - Акционерное общество «Росатом Автоматизированные системы управления»
 - Акционерное общество «Специализированный научно-исследовательский институт приборостроения»
 - Акционерное общество «Сибирский Химический Комбинат»
 - Акционерное общество «Сосновоборэлектромонтаж»
 - ФГУП «Научно-исследовательский институт прикладной акустики»
 - Общество с ограниченной ответственностью «КОД БЕЗОПАСНОСТИ»
 - Общество с ограниченной ответственностью «Алгоритм»
 - Общество с ограниченной ответственностью «Югэлектромонтаж»
 - Общество с ограниченной ответственностью «Торгово-промышленная фирма «Раут»
 - Общество с ограниченной ответственностью «ТАУРУС»
 - Общество с ограниченной ответственностью «Специальное конструкторское бюро «Тензор»
 - Общество с ограниченной ответственностью «Корпорация АК ЭСКМ»
 - Акционерное общество «НПП «Интеграл»
 - Акционерное общество «НПО «Криптен»
- и другие компании.

Наиболее значимыми контрактами, которые выполнило Публичное акционерное общество «Приборный завод «ТЕНЗОР» в 2024 году, были:

По СКУ ПЗ и АСУ ТП:

- изготовление и поставка комплекта оборудования АСУ ТП и СКУ ПЗ для:
 - ❖ АЭС «Эль-Дабаа» (Египет) **2 598 945** тыс. руб.
 - ❖ АЭС «Сюйдапу» (КНР) **130 299** тыс. руб.
 - ❖ Тяньваньской АЭС (КНР) **84 969** тыс. руб.
 - ❖ Курской, Белорусской атомных станций – **494 098** тыс. руб.

По оптовой торговле:

- ❖ поставка комплекса программно-технических средств системы оперативной громкоговорящей и телефонной связи для АО «СХК» **102 805** тыс. руб.

Общество имеет все необходимые лицензии на отдельные виды деятельности, выпускаемая продукция сертифицирована.

В 2024 году:

- Получены сертификаты соответствия на новые и модернизированные изделия:
- ✓ Сигнализаторы предельны сопротивлений СПРС2И, СПРС2ИМ, СПРС2ИУ;
- ✓ Модули газового пожаротушения (МГПТ) с запорно-пусковым устройством «Yongzhan» (Китай);
- ✓ Извещатели пожарные ручные (ИПР);
- ✓ Устройства дистанционного пуска (УДП);
- ✓ Модули контроля и управления: МКУ, МУП, МКШ.

Система менеджмента качества (СМК) на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2015, Система менеджмента окружающей среды (СМОС) на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015, Система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда (СМОЗ и БТ) на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001:2018 поддерживались в рабочем состоянии.

Подтверждением этому стало успешное прохождение в 2024 году:

- ❖ сертификационного аудита СМК в системе международной аккредитации органа по сертификации «Русский регистр»;
- ❖ наблюдательного аудита СМК в системе аккредитации «РОСАТОМРЕГИСТР» органа по сертификации «Русский регистр»;
- ❖ наблюдательного аудита СМК в системе аккредитации «ВОЕННЫЙ РЕГИСТР» органа по сертификации «Союзсерт»;
- ❖ наблюдательного комплексного аудита СМОС и СМОЗ и БТ органа по сертификации «Интерсертифика».

Заказчик нашей продукции Акционерное общество «Росатом Автоматизированные системы управления» (АО «РАСУ») провело наблюдательный аудит по договорам на поставку оборудования для АЭС «Эль-Дабаа», по которому ПАО "ТЕНЗОР" получило положительное заключение.

В настоящее время наличие Систем менеджмента не только положительно сказывается на имидже предприятия и способствует совершенствованию его системы управления, но и является необходимым условием присутствия ПАО "ТЕНЗОР" на традиционных для компании рынках продукции и услуг.

Работа Совета директоров по повышению эффективности производства и снижению издержек производства направлена в первую очередь на развитие коллектива, реализацию социально-трудовых прав и гарантий персонала.

Совет директоров Общества уделял внимание работе с персоналом и социальной политике предприятия.

Среднесписочная численность за 2024 год составила 565,5 чел.

Текучесть кадров за 2024 год составила 12,8 %. По сравнению с 2023 годом процент текучести кадров снизился на 5,5% (в 2023 г. – 18,3 %) .

В целях обеспечения предприятия компетентным и «гибким/адаптивным» (настроенным на работу в новых условиях) персоналом предприятия ведется реализация Политики управления персоналом ПАО «ТЕНЗОР» на 2024-2026 годы.

В соответствии с Планом обучения персонала обучено 411 работающих на предприятии.

Обучено на предприятии:

- по программе системы менеджмента качества (СМК) – 42 чел.;
- на курсах целевого назначения по профессии «Стропальщик», «Управление кранами с пола», «Для работников, обслуживающих сосуды, работающие под давлением» обучено 37 человек.

Проведено внутреннее обучение 45 чел. по программе «Общие правила делопроизводства и архивного дела на предприятии» и 9 человек по программе «EXCEL расширенный уровень»

Вне предприятия прошли обучение на семинарах и курсах повышения квалификации 278 руководителей и специалистов.

ПАО «ТЕНЗОР» ставит своей целью сохранение лидирующих позиций в отрасли. Предприятие старается внедрять новые механизмы, которые позволяют эффективно использовать имеющиеся ресурсы, отслеживать новшества законодательства, оптимизировать свою деятельность и защищать бизнес от различного рода рисков.

По итогам 2024 года средняя заработная плата составила 100,2 тыс. рублей в месяц.

Расходы на социальные нужды составили 10 390 тыс. рублей, в том числе:

- услуги по добровольному медицинскому страхованию и санаторно-курортному обеспечению – 1 600 тыс. рублей;
- средства на единовременную материальную помощь в экстренных случаях – 825,6 тыс. рублей;
- содержание здравпункта – 735 тыс. рублей;
- единовременное пособие уходящим на пенсию – 1 190 тыс. рублей;
- организация летнего отдыха детей – 1 657 тыс. рублей;
- пособие по уходу за ребенком до 3-х лет – 728 тыс. рублей;
- компенсация оплаты детских садов и яслей – 1 011 тыс. рублей;
- культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия – 1 630 тыс. рублей;
- расходы на поощрение ветеранов ВОВ, юбиляров, подарки детям на Новый год – 738 тыс. рублей.

В целом выполняются обязательства по Коллективному договору, отраслевому и городскому соглашениям.

В течение 2024 года ПАО «ТЕНЗОР» в средствах массовой информации подробно информировал жителей Дубны, региона и страны о своей работе, об истории и традициях, сотрудниках и ветеранах, о передовых технологиях и инновационных разработках разных лет, о молодежной, кадровой и социальной политике.

6. Состояние чистых активов Общества:

Показатели	2024 год	2023 год	2022 год
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	1 107 859	404 433	329 735
Размер уставного капитала, тыс. руб.	9 466	9 466	75

7. Информация об объеме каждого из использованных в отчетном году видов энергетических ресурсов.

В 2024 году Общество использовало следующие виды энергоресурсов в объемах:

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб. с НДС
Атомная энергия	0	0	0
Тепловая энергия	17 860,984	Гкал	47 673
Электрическая энергия	15 484 185	кВт/час.	95 346
Электромагнитная энергия	0	0	0
Нефть	0	0	0
Бензин автомобильный	49.50	т	2 508
Топливо дизельное	37.90	т	2 173
Мазут топочный	0	0	0
Газ естественный (природный)	0	0	0
Уголь	0	0	0
Горючие сланцы	0	0	0
Торф	0	0	0
Другое	0	0	0

8. Перспективы развития Общества.

В настоящее время ПАО "ТЕНЗОР" – современное промышленное предприятие, основными направлениями деятельности которого являются:

- проектирование, разработка, производство, поставка, монтаж и пуско-наладка комплексных систем и программно-технических комплексов для интегрированных систем безопасности объектов;
- проектирование, разработка, производство, поставка, монтаж и пуско-наладка комплексных систем и программно-технических комплексов контроля и управления противопожарной защитой;
- разработка, производство, поставка, монтаж и пуско-наладка вычислительных комплексов и автоматизированных рабочих мест операторов по управлению технологическими процессами ответственных производств;
- разработка, производство, поставка, монтаж и пуско-наладка аппаратуры системы внутриреакторного контроля для АЭС с ВВЭР;
- разработка и производство специального технологического и контрольно-измерительного оборудования.

Среди приоритетных направлений деятельности в Стратегии конкуренции Общество по-прежнему ставит своей целью сохранение лидерства на рынках Росатома по СКУ ПЗ (системы контроля и управления противопожарной защитой) и АСУ ТП для атомных электростанций.

Видение компании – к 2028 году стать проектно-ориентируемой компанией с цифровым производством, занимающей III место в России на рынке систем контроля и управления жизнеобеспечением и защитой особо важных и важных объектов, а также их элементов.

В 2024 году Советом директоров одобрены рыночные Цели компании.

Доведение объемов продаж в 2025 году:

1. систем контроля и управления пожарной защитой особо важных и важных объектов на рынке АС Росатома до 2,5 млрд. руб. в год.
2. средств пожарной сигнализации до 0,8 млрд. руб. в год.
3. установок пожаротушения ТРВ, МГПТ, УСП на рынке Росатома до 1,0 млрд. руб. в год.
4. услуг по поддержанию технического состояния, технического обслуживания систем СКУ ПЗ, СВРК до 0,3 млрд. руб. в год.
5. средств АСУ ТП и их составляющих на рынке Газпрома, Роснефти до 0,4 млрд. руб. в год.
6. систем связи для АЭС и особо важных объектов до 1,0 млрд. руб. в год.

Планы на 2025 год отражают стремление Общества к расширению присутствия на ключевых рынках. Общий объем планируемых к заключению договоров по новым направлениям составляет ориентировочно 9,565 млрд. рублей.

В 2025 году ПАО «ТЕНЗОР» планирует расширить свое присутствие в различных отраслях, включая оборонную промышленность, атомную энергетику, нефтегазовый сектор и инфраструктурные проекты. Основные направления развития включают в себя новые проекты и изделия, способные укрепить позиции ПАО «ТЕНЗОР» на рынке, обеспечивая устойчивый рост и высокую рентабельность.

Общество считает Цифровизацию предприятия как основной фактор конкурентоспособности в 2026 году.

В наших планах увеличение объемов поставки средств пожаротушения и адресных АПИ (автоматические пожарные извещатели) собственного производства (проводных и беспроводных) на объекты Росатома и других корпораций. Одним из важных шагов станет переход на проектное и бюджетное управление предприятием с целью наиболее рационального использования ресурсов.

Работа Совета директоров, Правления в 2025 году будет направлена на достижение Целей Публичного акционерного общества "Приборный завод "ТЕНЗОР", поставленных перед коллективом предприятия, основными из которых являются:

▪ **выполнение:**

- плана реализации продукции (работ и услуг) услуг по основным бизнес - направлениям (без НДС) в объеме не менее **7,160** млрд. руб., в том числе:
 - ✓ по направлению АСУ ТП и СКУ ПЗ не менее 4,681 млрд. руб.;
 - ✓ по стратегическим продуктам развития не менее 1,084 млрд. руб.;
 - ✓ по прочей профильной продукции (МГПТ, ТРВ, СПРС, и др.) не менее 1,023 млрд. руб.;
 - ✓ по услугам промплощадки не менее 365 млн. руб.
 - ✓ по услугам производственно-технического назначения не менее 8 млн. руб.

- плана финансовых поступлений от продаж (с НДС) в объеме не менее **7,494** млрд. руб., в том числе:
 - ✓ по направлению АСУ ТП и СКУ ПЗ не менее **4,424** млрд. руб.;
 - ✓ по стратегическим продуктам развития не менее 855 млн. руб.,
 - ✓ по прочей профильной продукции (МГПТ, ТРВ, СПРС, ИЗП и др.) не менее 1,955 млрд. руб.;
 - ✓ по услугам промплощадки не менее 251 млн. руб.
 - ✓ по услугам производственно-технического назначения не менее 10 млн. руб.
- **достижение:**
 - уровня заработной платы 115,0 тыс. руб.;
 - снижения объема заемных средств не менее чем на 300 млн. руб.;
- **обеспечение:**
 - ❖ маржинального дохода не менее 2427 млн. руб.;
 - ❖ уровня постоянных затрат не более 1 406 млн. руб.
- **увеличение** чистых активов на 100 млн. руб.
- **получение** чистой прибыли (управленческой) в размере не менее 1 020 млн. руб.

Ключевым вопросом в работе с Заказчиками будет поддержание положительного имиджа как надежного поставщика и подрядчика, сохранение действующих позиций на рынке и освоение новых направлений.

9. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.

Дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям типа А Общества за 2023 год не выплачивались согласно решению годового общего собрания акционеров Общества 16 мая 2024 года (Протокол № 34 от 17.05.2024 г.) по вопросу о выплате дивидендов по акциям ПАО "ТЕНЗОР" по итогам работы Общества за 2023 год.

10. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества.

Ценные бумаги Общества не допущены к организованным торгам. Инвестиционная и предпринимательская деятельность в целом сопряжена со значительными и разнообразными рисками.

Основные факторы риска, которые могут повлиять на деятельность Общества, следующие:

Отраслевые риски:

Ухудшение положения Общества в отрасли может быть вызвано:

- Высокой конкуренцией в отрасли.
- Наличием большого количества товаров-заменителей.
- Падением объемов сбыта продукции.
- Быстрыми технологическими изменениями в отрасли, которые могут привести к увеличению затрат на производство.
- Повышенной налоговой нагрузкой на отрасль.
- Снижением платежеспособности потенциальных потребителей продукции Общества.

Внешние риски:

- политические – возможность возникновения убытков вследствие государственной политики: риск изменения законодательства в сфере деятельности предприятия, риск военных действий.
- коммерческие – угроза потерь в процессе реализации товаров и услуг (падение спроса на продукцию).
- отраслевые – вероятность потерь в результате изменений в экономическом состоянии отрасли, к которой относится предприятие.

Внутренние риски:

- ✓ технические – возможность возникновения потерь при использовании новых технологий.
 - ✓ производственные – увеличение потерь рабочего времени.
- Общая оценка рисков, связанных с такими факторами, представляется низкой.

Основные страновые риски:

- 1) *Политические риски:*
 - геополитические риски (риски международных конфликтов);
 - политическая нестабильность в стране (военные конфликты, терроризм, введение чрезвычайного положения);

2) **Экономические риски:**

- изменение цен на сырье и услуги, используемые Обществом в своей деятельности;
- изменение цен на продукцию (услуги) Общества;
- нестабильность валют.

Увеличение темпов роста цен может привести к росту затрат Общества за счет роста цен на энергоресурсы, транспортировку, повышение закупочных цен на материалы и комплектующие изделия, замедлению оборачиваемости запасов и активов и стать причиной низких показателей рентабельности и падения прибыли. Кроме того, рост инфляции приведет к увеличению стоимости заемных средств для ПАО «ТЕНЗОР», что может ухудшить финансовое положение Общества и привести к недостатку оборотных средств.

По мнению Общества резкое ухудшение политической и экономической ситуации маловероятно.

Финансовые риски:

Подверженность эмитента рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют в связи с деятельностью эмитента либо в связи с хеджированием, осуществляемым эмитентом:

- ❖ Риск изменения валютных курсов.
- ❖ Риск изменения процентных ставок.
- ❖ Инфляционные риски.

Рост процентных ставок по кредитам и займам может отрицательно сказаться на финансовом состоянии Общества, поэтому в случае резкого увеличения платности за кредитные и заемные средства Общества будут приняты меры по снижению уровня кредиторской задолженности.

В целом влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость Общества в перспективе не представляется значительным и прогнозируется при составлении финансовых планов компании.

Наиболее подвержены изменению в результате влияния указанных финансовых рисков следующие показатели финансовой отчетности:

- Кредиторская задолженность – увеличение сроков оборачиваемости;
- Денежные средства – уменьшение свободных денежных средств;
- Запасы товаров для реализации – увеличение.

Правовыми рисками являются:

- изменение налогового законодательства;
- изменение валютного законодательства;
- изменение правил таможенного контроля и пошлин;
- изменение требований по лицензированию основной деятельности эмитента;
- изменение законодательства о контрактной системе в сфере закупок;
- судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности.

Правовой риск, связанный с изменением валютного регулирования представляет собой риск потерь, вызванных изменениями валютного законодательства. Учитывая курс Правительства РФ, направленный на либерализацию валютного регулирования с одной стороны и, меры, направленные на стабилизацию курса рубля в условиях финансового кризиса с другой, риск, связанный с негативным изменением валютного контроля можно считать умеренным.

Остальные риски представляются малозначительными.

Общество, обладая широким спектром оказываемых услуг, высоким научно-техническим потенциалом, высокой степени инноваций и большим конструкторским заделом в освоении новой продукции и модернизации выпускаемой, проводит последовательную работу по снижению издержек производства, что позволяет снижать себестоимость продукции и услуг и поддерживать конкурентоспособные цены.

Основные факторы рисков в 2024 году были связаны с сохраняющимися ограничениями, связанными с проведением специальной военной операции, и связанные с ней санкциями и ограничениями, разрывом логистических цепочек.

Однако данные факторы не оказали большого существенного влияния на деятельность Общества в 2024 году, так как Общество не попало под объявленные рядом зарубежных стран санкции. Ограничения деятельности для Общества не вводились. ПАО «ТЕНЗОР» продолжает исполнять обязательства по контрактам, заключенным для обеспечения систем безопасности на стратегически значимых объектах, в т. ч. для государственной корпорации «Росатом».

ПАО «ТЕНЗОР» включено в перечень системообразующих организаций российской экономики, что может позволить получать дополнительные меры поддержки от государства и льготы.

Общество ведет свою деятельность на территории Российской Федерации и не сталкивалось с такими последствиями, как сбой в деятельности в результате приостановки производства.

Однако ввиду неопределенности и продолжительности событий, Общество не может точно и надежно оценить влияние данных событий на свое финансовое положение в дальнейшем. Общество внимательно следит за финансовыми последствиями, вызванными данными событиями.

Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране и регионах деятельности Общества:

в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране и регионах на деятельность Общества ПАО "ТЕНЗОР" предполагает осуществить все действия, направленные на снижение влияния таких изменений на свою деятельность, в том числе:

- ❖ сокращение издержек производства,
- ❖ сокращение расходов,
- ❖ отказ от рискованных проектов и т.п.

В целом, отрицательное влияние, вызванное существенным изменением ситуации в регионе на деятельность Общества в среднесрочной перспективе маловероятно.

Рисков, связанных с отсутствием возможности продлить действие лицензии на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено, нет.

Ответственности по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ, нет.

Потеря потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг), оценивается как минимальная.

Органы управления Общества прикладывают максимальные усилия в целях минимизации воздействия факторов риска на текущую и будущую деятельность ПАО "ТЕНЗОР", адекватно и своевременно реагируя на изменения текущей и прогнозируемой ситуации.

11. Описание системы управления рисками и внутреннего контроля Общества.

Система управления рисками и внутреннего контроля (Положение о системе управления рисками и внутреннего контроля в новой редакции утверждено Советом директоров (протокол № 7 от 24.10.2024 г.) позволяет Обществу своевременно реагировать на возникающие риски и представляет собой совокупность организационных мер, методик, процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых Обществом для достижения оптимального баланса между ростом стоимости Общества, прибыльностью и рисками, для обеспечения финансовой устойчивости Общества, эффективного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, соблюдения законодательства, устава и внутренних документов Общества, своевременной подготовки достоверной отчетности.

Советом директоров в 2024 году утвержден комитет по аудиту. Комиссия внутреннего контроля назначена приказом по предприятию от 28.05.2024 г. № 168.

В ходе внутреннего аудита проведена проверка сведений, содержащихся в Годовом отчёте Публичного акционерного общества "Приборный завод "ТЕНЗОР" (ПАО "ТЕНЗОР", Общество) за 2024 год.

Содержание годового отчёта полностью соответствует требованиям главы 57 Положения Банка России от 27.03.2020 N 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» и иных нормативных актов РФ.

В ходе проверки не были обнаружены существенные нарушения и/или иные обстоятельства, способные оказать влияние на достоверность данных, содержащихся в Годовом отчёте ПАО «ТЕНЗОР» за 2024 год.

В ходе внутреннего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Комиссией внутреннего контроля, установлено, что бухгалтерский учёт Общества ведётся в соответствии с принятой на предприятии «Учётной политикой» на 2024 год, утверждённой приказом по заводу.

Основные допущения и основные требования учётной политики ПАО «ТЕНЗОР» не противоречат и соответствуют стандартам бухгалтерского и налогового учёта, применяемым на территории Российской Федерации.

Основываясь на результатах проверки годовой бухгалтерской отчетности ПАО "ТЕНЗОР" за 2024 год, Комиссия внутреннего контроля подтверждает, что:

1. данные, отражённые в формах годовой бухгалтерской отчётности, соответствуют данным, отражённым в первичных документах, данным аналитического и синтетического учёта и не противоречат положениям Налогового кодекса РФ, «Доходы организации» ПБУ 9/99, «Расходы организации» ПБУ 10/99 и прочим нормативным документам;

2. фактов нарушения правовых актов РФ о порядке ведения бухгалтерского учёта и предоставления финансовой отчётности, а также правовых актов РФ по осуществлению финансово-хозяйственной деятельности, в 2024 году не обнаружено.

Надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля способствует использование Обществом международных стандартов ISO 9001, ISO 14001 и ISO 45001.

Результаты оценки подтверждают надежность и эффективность системы управления рисками и внутреннего контроля, а также корпоративного управления Общества.

12. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о ее одобрении.

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, в течение 2024 года не совершались.

13. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о ее одобрении.

В течение 2024 года сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, не заключалось.

14. Состав Совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе Совета директоров Общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах Совета директоров Общества, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале Общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций Общества в течение отчетного года.

14.1. Состав Совета директоров.

Количественный состав Совета директоров – 11 человек.

Персональный состав Совета директоров, избранный годовым общим собранием акционеров 16 мая 2024 года (протокол годового общего собрания акционеров № 34 от 17.05.2024 г.), следующий (в настоящем пункте информация указана за период с 17.05.2024 г. по 31.12.2024 г.):

ФИО:	Андреев Андрей Алексеевич
Год рождения:	1955
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", директор по стратегическому развитию, кандидат физико-математических наук
Доля в участия уставном капитале:	89.8610 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	89.9319 %
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	приобретение ценных бумаг по договору купли-продажи; отчуждение ценных бумаг по договору купли-продажи

ФИО:	Андреев Евгений Андреевич
Год рождения:	1988
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", директор по экономике и финансам - начальник службы финансово-правового управления № 77
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отчуждение ценных бумаг по договору купли-продажи

ФИО:	Гикал Борис Николаевич
Год рождения:	1953
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ММО "Объединенный институт ядерных исследований", главный инженер, член Общественного совета при Управлении делами Президента РФ, доктор технических наук
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Голубев Виктор Алексеевич
Год рождения:	1954
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отчуждение ценных бумаг по договору купли-продажи

ФИО:	Иванов Владимир Ильич
Год рождения:	1959
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ООО "Сервис Плюс", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Иващенко Константин Александрович
Год рождения:	1961
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ООО "СКБ "Тензор", директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Каплюхий Сергей Александрович
Год рождения:	1955
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	АО "НПП "Интеграл", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отчуждение ценных бумаг по договору купли-продажи

ФИО:	Малинин Михаил Сергеевич
Год рождения:	1981
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ООО "ИНТЕЛ ТИТАН ТЕХНОЛОДЖИ", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Николаев Андрей Иванович
Год рождения:	1949
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО «Банк ПСБ», Советник Председателя, генерал армии
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Чепурной Александр Иванович
Год рождения:	1954
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	АО "НПП "Интеграл", член Совета директоров, кандидат биологических наук
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отчуждение ценных бумаг по договору купли-продажи

ФИО:	Чудин Владимир Анатольевич
Год рождения:	1974
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ООО «ПАРУС электро», директор по развитию
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

14.2. До 16 мая 2024 года Совет директоров, избранный годовым общим собранием акционеров 25 мая 2023 года (протокол годового общего собрания акционеров № 33 от 29.05.2023 г.), работал в следующем составе (в *настоящем пункте информация указана за период с 01.01.2024 г. по 16.05.2024 г.*):

ФИО:	Абраменко Виктор Алексеевич
Год рождения:	1955
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	АО "НПП "Интеграл", заместитель генерального директора – директор по экономике и финансам. кандидат физико-математических наук
Доля участия в уставном капитале:	2,2881 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	2,2927 %
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Андреев Андрей Алексеевич
Год рождения:	1955
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", директор по стратегическому развитию, кандидат физико-математических наук
Доля в участия уставном капитале:	29,5825 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	29,5340 %
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Гикал Борис Николаевич
Год рождения:	1953
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ММО "Объединенный институт ядерных исследований", главный инженер, член Общественного совета при Управлении делами Президента РФ, доктор технических наук
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Голубев Виктор Алексеевич
Год рождения:	1954
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	2,6148 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	2,6199 %
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Иванов Владимир Ильич
Год рождения:	1959
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ООО "Сервис Плюс", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Иващенко Константин Александрович
Год рождения:	1961
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ООО "СКБ "Тензор", директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Каплюхий Сергей Александрович
Год рождения:	1955
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	АО "НПП "Интеграл", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	3,2222 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	3,2286 %
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Николаев Андрей Иванович
Год рождения:	1949
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО «Банк ПСБ», Советник Председателя, генерал армии
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Рац Александр Алексеевич
Год рождения:	1956
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	АО "АДИ "Подмосковье", председатель Совета директоров
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Сурин Сергей Александрович
Год рождения:	1959
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ООО "ТЕХПРОМ", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Чепурной Александр Иванович
Год рождения:	1954
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	АО «НПО «КРИПТЕН», член Совета директоров, кандидат биологических наук
Доля участия в уставном капитале:	16,7876 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	16,8210 %
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

15. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества и членах коллегиального исполнительного органа Общества, в том числе его краткие биографические данные и владение акциями Общества в течение года.

15.1. Единоличным исполнительным органом Общества является генеральный директор.

Генеральный директор Общества назначается Советом директоров на срок до даты составления протокола заседания вновь избранного общим собранием акционеров Совета директоров, на котором решался вопрос о назначении Генерального директора Общества.

На заседании Совета директоров, состоявшемся 16 мая 2024 года, генеральным директором ПАО "ТЕНЗОР" избран **Голубев Виктор Алексеевич** (протокол заседания Совета директоров № 1 от 16 мая 2024 года).

Краткие биографические данные и владение акциями Общества указаны в п. 12 годового отчета.

15.2. Коллегиальным исполнительным органом Общества является Правление.

15.3. Количественный и персональный состав Правления утвержден Советом директоров по представлению генерального директора Общества (протокол № 1 от 16.05.2024 года).

Количественный Состав Правления ПАО "ТЕНЗОР" – 13 человек.

Председателем Правления избран генеральный директор **Голубев Виктор Алексеевич**. Его краткие биографические данные и владение акциями Общества указаны в п. 12 годового отчета.

Персональный состав Правления (в настоящем пункте информация указана за период с 17.05.2024 г. по 31.12.2024 г.):

ФИО:	Андреев Евгений Андреевич
Год рождения:	1988
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", директор по экономике и финансам – начальник финансово-правового управления
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отчуждение ценных бумаг по договору купли-продажи

ФИО:	Богданов Евгений Павлович
Год рождения:	1989
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", главный метролог - начальник испытательно - метрологического центра
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Вожов Никита Юрьевич
Год рождения:	1978
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", исполнительный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Грубский Денис Анатольевич
Год рождения:	1977
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", главный конструктор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Евмененко Александр Алексеевич
Год рождения:	1967
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", главный технолог - начальник технологической службы
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Колганов Евгений Николаевич
Год рождения:	1984
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", директор по качеству - начальник отдела технического контроля
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Подкопаев Андрей Николаевич
Год рождения:	1964
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", главный инженер
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Подлесный Михаил Владимирович
Год рождения:	1961
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", директор по персоналу
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Русанов Петр Николаевич
Год рождения:	1976
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", заместитель директора по производству - начальник производственно-диспетчерского отдела
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Рухадзе Константин Зурабович
Год рождения:	1985
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", коммерческий директор – начальник коммерческого отдела
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Самойлов Сергей Владимирович
Год рождения:	1962
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", 1-й заместитель генерального директора – директор по производству
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Тихомирова Галина Валентиновна
Год рождения:	1966
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", главный бухгалтер
Доля участия в уставном капитале:	0.00002 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

15.4. До 16 мая 2024 года Правление работало в количестве 12 человек в следующем Составе (Протокол № 1 от 25.05.2023 г. заседания Совета директоров) (в настоящем пункте информация указана за период с 01.01.2024 г. по 16.05.2024 г.):

Председателем Правления был избран генеральный директор **Голубев Виктор Алексеевич**. Его краткие биографические данные и владение акциями Общества указаны в п. 12 годового отчета.

ФИО:	Андреев Евгений Андреевич
Год рождения:	1988
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР" , директор по экономике и финансам – начальник финансово-правового управления
Доля участия в уставном капитале:	0.4165
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	0.4173
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	28.12.2023 г. приобретение ценных бумаг по договору купли-продажи ценных бумаг

ФИО:	Богданов Евгений Павлович
Год рождения:	1989
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР" , главный метролог - начальник испытательно - метрологического центра
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Вожов Никита Юрьевич
Год рождения:	1978
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР" , исполнительный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Грубский Денис Анатольевич
Год рождения:	1977
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР" , главный конструктор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Иващенко Константин Александрович
Год рождения:	1961
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР" , директор по средствам и автоматизированным системам управления технологическими процессами
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Колганов Евгений Николаевич
Год рождения:	1984
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР" , директор по качеству - начальник отдела технического контроля
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Подкопаев Андрей Николаевич
Год рождения:	1964
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", главный инженер
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Подлесный Михаил Владимирович
Год рождения:	1961
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", директор по персоналу
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Самойлов Сергей Владимирович
Год рождения:	1962
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", 1-й заместитель генерального директора – директор по производству
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Тихомирова Галина Валентиновна
Год рождения:	1966
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", главный бухгалтер
Доля участия в уставном капитале:	0.00002 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Шершнев Алексей Александрович
Год рождения:	1979
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", заместитель директора по производству - начальник производственно-диспетчерского отдела
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

16. Органы внутреннего контроля.

Наличие ревизионной комиссии (ревизора) не предусмотрено Уставом Общества.

На заседании Совета директоров, состоявшемся 16 мая 2024 года, избран комитет Совета директоров по аудиту в количестве 3-х человек (протокол заседания Совета директоров № 1 от 16 мая 2024 года). В состав комитета вошли члены Совета директоров: Каплюхий С.А., Иванов В.И., Чудин В.А.

На основании Положения о системе управления рисками и внутреннего контроля ПАО "ТЕНЗОР", утвержденного Советом директоров ПАО "ТЕНЗОР" (протокол № 07 от 24.10.2024 г), Протокола заседания Совета директоров № 1 от 16.05.2024 г. и в соответствии со статьей 87.1 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ "Об акционерных обществах" в целях организации

управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита в Обществе приказом по предприятию от 28.05.2024 г. № 168 назначена Комиссия внутреннего контроля (КВК) в составе:

Руководитель КВК:

ФИО:	Вожов Никита Юрьевич
Год рождения:	1978
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", исполнительный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

Члены КВК:

ФИО:	Агуреева Виктория Викторовна
Год рождения:	1978
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", заместитель директора по экономике и финансам – начальник планово-экономического отдела
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Алексеева Наталья Викторовна
Год рождения:	1988
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", начальник службы управления персоналом
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Лексина Светлана Александровна
Год рождения:	1986
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", ведущий юрист-консультант
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

До 16 мая 2024 года Комиссия внутреннего контроля (КВК) работала в следующем составе (приказ по предприятию от 04.10.2023 г. № 299):

Руководитель КВК:

ФИО:	Вожов Никита Юрьевич
Год рождения:	1978
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", исполнительный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

Члены КВК:

ФИО:	Агуреева Виктория Викторовна
Год рождения:	1978
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", заместитель директора по экономике и финансам – начальник планово-экономического отдела
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Алексеева Наталья Викторовна
Год рождения:	1988
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", начальник службы управления персоналом
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Лексина Светлана Александровна
Год рождения:	1986
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", ведущий юрист-консультант
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

В Обществе не принят отдельный документ, определяющий размер и порядок выплаты вознаграждения за участие в работе органа контроля за его финансово-хозяйственной деятельностью - Комитета Совета директоров по аудиту и Комиссии внутреннего контроля.

Т.к. членами Комиссии внутреннего контроля являются работники Общества, Общество придерживается того, что членам органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества вознаграждение и компенсации расходов не выплачиваются, так как им выплачивается заработная плата.

17. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения и размер вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам Совета директоров Общества в течение 2024 года.

Членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей по решению общего собрания акционеров Общества может выплачиваться вознаграждение и компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров.

В случае досрочного прекращения полномочий или функций членов Совета директоров расчет вознаграждения производится с учетом фактического времени работы члена Совета директоров.

Вознаграждение членам Совета директоров по итогам работы определяется решением общего собрания акционеров Общества

Основным критерием для выплаты вознаграждения членам Совета директоров является достижения ими главной цели деятельности Общества – извлечение прибыли.

При наличии чистой прибыли вознаграждение выплачивается после утверждения годовым общим собранием акционеров порядка распределения прибыли по итогам отчетного года и принятия решения о выплате вознаграждения членам Совета директоров.

В течение отчетного периода принималось решение годовым общим собранием акционеров (протокол № 34 от 17.05.2024 г.) о выплате вознаграждения по итогам работы за 2023 год членам Совета директоров в размере 876,00 тысяч рублей каждому, что составляет в общей сумме 9 636 ,00 тысяч рублей.

Компенсации расходов членам совета директоров за осуществление ими соответствующих функций не выплачивались.

В 2024 году совокупный размер вознаграждений по Совету директоров, (включая заработную плату членов Совета директоров акционерного общества, являвшихся его работниками, премии, а также иные виды вознаграждений, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года), составил 113 млн. 692 тыс. 580,06 рублей, а именно:

Наименование показателя	2024 г., сумма, руб.
Вознаграждение за участие в работе Совета директоров	3 504 000,00
Заработная плата (сотрудников предприятия по осн. месту работы)	106 992 041,35
Премии	3 196 538,71
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений (сотрудников предприятия по осн. месту работы)	0
Итого:	113 692 580,06

18. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения и размер вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам исполнительных органов Общества в течение 2024 года.

В соответствии с Уставом Общества размер вознаграждения единоличного исполнительного органа – генерального директора, сроки его выплаты, а также иные условия его работы в данной должности определены трудовым договором, заключенным Советом директоров Общества с генеральным директором.

С членами коллегиального исполнительного органа - Правления, заключаются срочные трудовые договоры с указанием их должностей в соответствии с трудовым и корпоративным законодательством. Размер заработной платы, порядок и сроки выплат, а также иные условия его работы в должности определены в трудовых договорах в соответствии с законодательством и внутренними документами, относящимися к системе оплаты труда Общества.

Общество придерживается того, что членам Правления вознаграждение и компенсации расходов не выплачиваются, так как им выплачивается заработная плата в соответствии с трудовыми договорами и действующими на предприятии системами оплаты труда, а также предоставляются все гарантии и компенсации, предусмотренные трудовым законодательством.

В 2024 году Общество не осуществляло компенсаций расходов, связанных с осуществлением функций члена коллегиального исполнительного органа, членам Правления.

Членам коллегиального исполнительного органа вознаграждение не выплачивалось.

В 2024 году совокупный размер вознаграждений по коллегиальному исполнительному органу, (включая заработную плату членов органов управления акционерного общества, являвшихся его работниками, премии, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года), составил 240 млн. 122 тыс. 280,06 рублей, а именно:

Наименование показателя	2024 г., сумма, руб.
Вознаграждение за участие в работе Правления	0
Заработная плата (сотрудников предприятия по осн. месту работы)	228 082 495,87
Премии	12 039 784,19
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений (сотрудников предприятия по осн. месту работы)	0
Итого:	240 122 280,06

19. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления.

При осуществлении своей деятельности за отчетный период ПАО "ТЕНЗОР" соблюдало Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России и одобренный на заседании Правительства Российской Федерации 13 февраля 2014 года, как в части корпоративного поведения, так и в части общего собрания акционеров, Совета директоров и генерального директора Общества, а также в иных направлениях.

В своей работе ПАО "ТЕНЗОР" соблюдало Кодекс корпоративной этики, разработанный в соответствии с Федеральным законом «О противодействии коррупции» и локальными нормативными актами, и Положением о комиссии по соблюдению требований этого Кодекса и урегулированию конфликта интересов, которые были утверждены Советом директоров ПАО «ТЕНЗОР» в 2020 году.

20. Иная информация, предусмотренная Уставом Общества или иным внутренним документом Общества.

Иная информация, подлежащая включению в годовой отчет о деятельности Общества, Уставом Общества и иными внутренними документами не предусмотрена.

Генеральный директор

В.А. Голубев