

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:
Советом директоров
Публичного акционерного общества
"Приборный завод "ТЕНЗОР"
«09» апреля 2026 г.
Протокол № 15 от «10» апреля 2026 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ **Публичного акционерного общества «Приборный завод «ТЕНЗОР»** **по итогам работы за 2025 год**

1. Общие сведения об Обществе.

ПАО «ТЕНЗОР» создано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации "Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества" от 01 июля 1992 года № 721 путем преобразования государственного предприятия - Приборного завода "ТЕНЗОР" в Акционерное Общество открытого типа, и является его правопреемником. Государственная регистрация эмитента произведена 11.01.1994 г. (Свидетельство № 0802537). В связи с приведением учредительных документов в соответствие с Федеральным законом "Об акционерных обществах" от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ произведена перерегистрация Общества. Открытое акционерное общество "Приборный завод "ТЕНЗОР" зарегистрировано Администрацией г. Дубны Московской области 21.06.1996 г. (Свидетельство № 0802984) и внесено 02.06.1997 г. в реестр под № 50:40:00432, перерегистрировано Инспекцией МНС России по г. Дубне Московской области 12.11.2002 г. и внесено в единый государственный реестр юридических лиц ОГРН № 1025001416241. В связи с приведением учредительных документов в соответствие с законодательством РФ полным фирменным наименованием эмитента с 08.06.2020 года является: Публичное акционерное общество "Приборный завод "ТЕНЗОР". ПАО «ТЕНЗОР» осуществляет свою деятельность на основании Устава и законодательства РФ.

1.1. **Полное фирменное наименование:** Публичное акционерное общество "Приборный завод "ТЕНЗОР".

1.2. **Сокращенное наименование:** ПАО «ТЕНЗОР»

1.3. **Организационно-правовая форма:** Публичное акционерное общество.

1.4. **Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН):** 5010003803.

1.5. **Дата регистрации до 01 июля 2002 г.:** 21 июня 1996 г. Общество зарегистрировано Администрацией города Дубны Московской области.

1.6. **Основной государственный номер в Едином государственном реестре юридических лиц:** 1025001416241. Дата присвоения ОГРН: 12.11.2002 г.

1.7. **Место нахождения и почтовый адрес:** ул. Приборостроителей, дом 2, г. Дубна, Московская область, 141981, Россия.

1.8. **Наименование специализированного регистратора, осуществляющего ведение реестра именных ценных бумаг акционерного Общества:** Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

1.9. **Номер лицензии ФКЦБ России специализированного регистратора, осуществляющего ведение реестра именных ценных бумаг акционерного Общества:** 045-13976-000001, выданной 03 декабря 2002 года, бессрочно.

1.10. **Аудитор общества** – Общество с ограниченной ответственностью Аудиторская Компания «Корсаков и Партнеры», Свидетельство о государственной регистрации ОГРН № 1047796182554. Аудитор является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций ОРНЗ 12006049342).

1.11. **Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров:** более 2000.

1.12. **Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется в сети Интернет:** <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=8350>.

1.13. **Основной вид деятельности:** 27.12 «Производство электрической распределительной и регулирующей аппаратуры».

1.14. **Уставный капитал:** 9 465 915 (Девять миллионов четыреста шестьдесят пять тысяч девятьсот пятнадцать) рублей.

1.15. **Адрес электронной почты:** pravlenie@tenzor.net

2. Положение Общества в отрасли.

Публичное акционерное общество «Приборный завод «ТЕНЗОР» является одним из крупных предприятий приборостроения России, уверенно удерживает рыночные позиции в производстве высокотехнологичной продукции АСУ ТП, систем противопожарной и их элементов, являясь одним из лидеров в соответствующем сегменте рынка.

В 2025 году ПАО "ТЕНЗОР" сохранило свои позиции на рынке систем пожарной защиты, локальных систем контроля и управления технологическими процессами ответственных народнохозяйственных объектов и объектов с повышенным риском воздействия на окружающую среду.

Системы противопожарной безопасности продолжают развиваться в соответствии со спросом и ожиданием своих клиентов. Результаты деятельности предприятия соответствуют тенденциям развития отрасли. Полученные результаты расцениваются как удовлетворительные.

Потребителями продукции Общества являются филиалы концерна «Росэнергоатом», компании Госкорпорации «Росатом», Министерства Обороны России и другие. Со всеми потребителями налажены деловые партнерские отношения.

3. Приоритетные направления деятельности Общества.

Основной целью деятельности ПАО "ТЕНЗОР" являются расширение рынка товаров и услуг с целью извлечения прибыли. В соответствии с этой целью Общество осуществляло свою деятельность по следующим приоритетным направлениям:

✓ Проектирование, разработка, освоение, промышленное производство, поставка, монтаж, пуско-наладка, ремонт и техническое обслуживание:

- приборов и оборудования для атомных станций;
- элементов технических комплексов физической защиты территорий и объектов;
- современных систем пожаротушения для промышленных объектов, в том числе ядерно – и радиационноопасных;
- современных систем связи;
- специализированных вычислительных комплексов для АЭС.

✓ Разработка и реализация научно-технических идей, новых технологических процессов, конструкций, приборов, оборудования, технической документации на их производство и изготовление.

✓ Разработка и производство специального технологического и контрольно-измерительного оборудования.

✓ Разработка новых видов продукции;

✓ Осуществление деятельности по разработке нормативной, проектно-сметной документации по заявке заказчиков и для собственных нужд для СМР, природоохранных мероприятий;

✓ Проведение сертификации продукции и производства.

Кроме этого в интересах Общества и акционеров осуществлялись и другие виды деятельности, такие, как маркетинговая, менеджмент, аренда, выполнение мероприятий по гражданской обороне, охране государственной тайны, обеспечению безопасности ведения работ в интересах Общества и акционеров.

4. Основные показатели финансовой деятельности Общества.

Наименование показателя	за 2024 г.	за 2025 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
1	2	3
Чистая выручка	4 658 863,000	3 203 328,000
Себестоимость реализованной продукции	2 072 814,000	1 756 860,000
Валовая прибыль	2 586 049,000	1 446 468,000
управленческие расходы	779 518,000	918 139,000
Результат от основной деятельности	1 806 531,000	528 329,000

Наименование показателя	за 2024 г.	за 2025 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
1	2	3
Прочие доходы	202 937,000	661 561,000
Прочие расходы	1 008 003,000	892 438,000
Прибыль (убыток) до налогообложения	849 222,000	66 906,000
Налог на прибыль и обязательные платежи	139 109,000	4 594,000
Чистая прибыль (убыток)	719 471,000	46 160,000

Чистая выручка Общества уменьшилась на 1 455 535,000 тыс. руб. или 45,4 % (с 4 658 863,000 тыс. руб. в 2024 году до 3 203 328,000 тыс. руб. в 2025 году). Основная деятельность, ради осуществления которой было создано Общество, за 2025 год была прибыльной.

Полная себестоимость реализованной продукции Общества уменьшилась на 315 954,000 тыс. руб. или 18,0 % (с 2 072 814,000 тыс. руб. в 2024 году до 1 756 860,000 тыс. руб. в 2025 году).

Валовая прибыль Общества составила 1 446 468,000 тыс. руб.

Общество имело прибыль от основной деятельности в размере 528 329,000 тыс. руб.

От осуществления всех видов деятельности в 2025 году Общество получило прибыль до налогообложения в размере 66 906,000 тыс. руб.

5. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности.

Работа Совета директоров была направлена на достижение успеха в бизнесе путем удовлетворения требований и ожиданий потребителей, повышение конкурентоспособности производимой Обществом продукции.

Главным в деятельности Совета директоров стал поиск путей увеличения объемов продаж, стабилизации финансово-экономического состояния, повышения рентабельности и эффективности производства.

Совет директоров, осуществляя общее руководство деятельностью Общества в период между собраниями акционеров, определяя стратегию развития и осуществляя контроль за деятельностью его исполнительного органа, строил свою работу в соответствии с утвержденными «Основными направлениями работы Совета директоров» на основе Устава Общества, Положения о Совете директоров.

Усилия членов Совета директоров были направлены на заключение крупных контрактов по изготовлению и поставке продукции на отечественные и зарубежные атомные электростанции, что позволило сохранить работоспособность предприятия, инженерно-производственный и кадровый потенциал, снизить затраты.

Произведена поставка оборудования СКУ ПЗ на АЭС «Эль-Дабаа» в Египет, сумма которой составила более 714 млн. рублей.

Осуществлена поставка оборудования СКУ ПЗ в Китайскую Народную Республику для Таньваньской АЭС и АЭС «СЮЙДАПУ», сумма которой составила более 109 млн. рублей.

Осуществлена поставка оборудования СКУ ПЗ, МГПТ на Курскую АЭС-2 на сумму более 422 млн. рублей.

Осуществлена поставка оборудования СКУ ПЗ АЭС РУППУР на сумму более 379 млн. рублей.

Осуществлена поставка комплекса программно-технических средств системы оперативной громкоговорящей и телефонной связи на сумму более 423 млн. рублей.

Заключены контракты на поставку:

➤ систем связи на сумму 1 677,0 млн. руб.

➤ оборудования системы внутриреакторного контроля (СВРК) для АЭС «Эль-Дабаа» на сумму 1 256,0 млн. руб.

➤ оборудования на АЭС ПАКШ-2 (Венгрия) на сумму более 140,0 млн. руб.

Объем реализованной продукции и услуг в 2025 году по сравнению с 2024 годом снизился на 31 %.

Совет директоров способствовал обеспечению хозяйственной деятельности Общества финансовыми ресурсами. Членами Совета директоров была проведена работа, направленная на:

▪ обеспечение положительных решений о выдаче банковских гарантий в обеспечение обязательств по договорам поставки оборудования:

✓ АКБ Держава ПАО на общую сумму 8 743 тыс. руб.

- ✓ АО "АЛЬФА-БАНК" на сумму 181 866 тыс. руб.
- ✓ ПАО "СОВКОМБАНК" на сумму 229 117 тыс. руб.
- ✓ АО АБ РОССИЯ на сумму 292 564 тыс. руб.
- ✓ ПАО "Сбербанк" на сумму 586 989 тыс. руб.
- привлечение кредитов и займов на сумму 2 361 535 тыс. руб. на пополнение оборотных средств для ведения хозяйственной деятельности, в том числе:
 - получение кредитных средств в ПАО «СОВКОМБАНК» в объеме 523 млн. руб.
 - получение кредитных средств в ПАО Росбанк филиал Акционерного общества «ТБанк» в объеме 165 млн. руб.
 - получение кредитных средств в АО Банк «Национальный стандарт» в объеме 873 млн. руб.
 - получение кредитных средств в АО «Альфа-Банк» в объеме 300 млн. руб.
 - получение кредитных средств в ОАО «Банк развития Республiки Беларусь» в объеме 180 млн. руб.
 - получение кредитных средств в Республики в объеме 249 млн. руб.

В целях сохранения лидирующих позиций на рынках Росатома и рынках строительства зарубежных АЭС в соответствии с комплексным планом проведения работ по новой технике, повышению качества и конкурентоспособности продукции ПАО "ТЕНЗОР" осуществлялось дальнейшее совершенствование конструкции и технологии производства АСУ ТП, систем контроля и управления пожарной защитой объектов.

В связи с экономическими ограничительными мерами, введенными в отношении предприятий России, для их нивелирования в кратчайший срок была проведена корректировка конструкторской документации, обеспечивающая возможность изготовления модулей ввода-вывода в Китае, Белоруссии, Армении.

Был найден альтернативный канал поставки и заключен долгосрочный договор на поставку пожарных датчиков из Китая. Выполнены работы по получению сертификата ТР/ТС на их серийную поставку (с 2022 по 2027 годы).

В 2025 году выполнены следующие работы:

- ❖ завершена постановка на производство оборудования СВРК, модулей МКУ, МУП, МКШ. КВИ, устройств пассивного обнаружения "Слухач", оборудования СККВ.
- ❖ разработана автоматизированная контрольно-проверочная аппаратура для приемо-сдаточных испытаний модулей ППКП и АПТС «Дубна».
- ❖ разработана КД на оборудование СВРК «АЛТАЙ», запущены в производство опытные образцы.
- ❖ разработаны и проведены типовые испытания изделия «ШАУК» по договору с АО «ГСПИ» для поставки в Боливию.
- ❖ разработан и внедрен в производство стенд САП-1 для автоматического программирования и приемо-сдаточных испытаний изделий: ИПР, МКУ, МУП, МКШ.
- ❖ проведена разработка программного обеспечения «ТХ SCADA».
- ❖ закончена разработка и постановка на производство первого массового изделия – извещателя пожарные точечные адресные совместно с ООО «ПРОТЕН» и СООО «Джофре Лабортехник»
- ❖ разработана КД и изготовлены опытные образцы «Кристалл 2С4» (АСПЗ-05Ф).
- ❖ велись работы по серийному сопровождению АПТС, ППКП, КСО, СПРС, МГПТ, ШАУК, БОП, УСП
- ❖ изготовлена установочная партия УСП-01ФМ и проведены КВИ. Произведен реверс НКСА.

В части инжиниринговой деятельности по договорам, выполняемым ПАО "ТЕНЗОР", в 2025 году:

1. в соответствии с графиками ввода оборудования в эксплуатацию выполнены работы по шеф-монтажу и шеф-наладке на площадках Курской АЭС-2 (СКУ ПЗ э/б № 1, СКГА э/б №№ 1- 2), АЭС «Руппур» (э/б № 1) в Республике Бангладеш, Тяньваньской АЭС (э/б № 7) и АЭС «СЮЙДАПУ» (э/б № 3) в Китае, МФР «ОДЭК-300».

2. Выполнены работы по техническому обслуживанию оборудования, находящегося в эксплуатации на площадках Белоярской, Ленинградской, Курской, Ростовской и Нововоронежской атомных электростанций.

Высокотехнологичное оборудование, которое разрабатывают и производят специалисты ПАО "ТЕНЗОР", успешно используется более чем на 150 объектах Госкорпорации «Росатом», на атомных электростанциях в Китае, Индии, Бангладеш, Беларуси. С важнейшей государственной

задачей – обеспечением наукоемкой продукцией объектов атомной энергетики ПАО «ТЕНЗОР» справляется на «отлично». И четко следует своей Миссии: оберегать людей.

ПАО «ТЕНЗОР» включено в перечень системообразующих организаций российской экономики, что позволяет получать дополнительные меры поддержки от государства и льготы.

Основными направлениями деятельности предприятия в настоящее время является проектирование, разработка, производство, монтаж и обслуживание изделий, систем и программно-технических комплексов для:

- охраны и противопожарной защиты объектов;
- систем связи для объектов атомной энергетики;
- систем высоковольтного питания для объектов атомной энергетики;
- контроля, управления и диагностики АЭС.

Основные рынки сбыта продукции и услуг:

- рынок систем пожарной сигнализации и автоматического пожаротушения – (СКУ ПЗ);
- рынок автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП);
- рынок систем связи;
- рынок высоковольтных устройств;
- рынок услуг – проектные, строительно-монтажные и пусконаладочные работы.

Объем реализованной продукции и услуг в 2025 году по сравнению с 2024 годом снизился на 31 %.

Цели по объему реализованной продукции и услуг выполнены на 95 %, что составляет 3 203 328 тыс. руб., в том числе:

✓ приборы и аппаратура для систем автоматического пожаротушения и пожарной сигнализации	–	1 787 779	тыс. руб.;
✓ СМР, ПНР, проектные и другие работы	–	268 871	тыс. руб.;
✓ прочая продукция	–	817 686	тыс. руб.;
✓ услуги производственно – технического назначения, в т.ч. сдача в наем собственного имущества	–	328 992	тыс. руб.

Потребители, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 % общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) предприятия, и их доли в общем объеме реализации:

- Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» – **55,81 %**.

Основными заказчиками нашей продукции в 2025 году являлись:

- Акционерное общество «Атомстройэкспорт»
 - Акционерное общество «Концерн Росэнергоатом»
 - Акционерное общество «Росатом Автоматизированные системы управления»
 - Акционерное общество «Специализированный научно-исследовательский институт приборостроения»
 - Акционерное общество «Сибирский Химический Комбинат»
 - Акционерное общество «Сосновоборэлектромонтаж»
 - Общество с ограниченной ответственностью «КОД БЕЗОПАСНОСТИ»
 - Общество с ограниченной ответственностью «Алгоритм»
 - Общество с ограниченной ответственностью «Югэлектромонтаж»
 - Общество с ограниченной ответственностью «Специальное конструкторское бюро «Тензор»
 - Общество с ограниченной ответственностью «Корпорация АК ЭСКМ»
 - Акционерное общество «НПП «Интеграл»
 - Акционерное общество «НПО «Криптен»
- и другие компании.

Наиболее значимыми контрактами, которые выполнило Публичное акционерное общество «Приборный завод «ТЕНЗОР» в 2025 году, были:

По СКУ ПЗ и АСУ ТП:

- изготовление и поставка комплекта оборудования АСУ ТП и СКУ ПЗ для:
 - ❖ АЭС «Эль-Дабаа» (Египет) **714 132** тыс. руб.
 - ❖ АЭС «Сюйдапу» (КНР) **56 302** тыс. руб.
 - ❖ Тяньваньской АЭС (КНР) **53 627** тыс. руб.
 - ❖ АЭС «РУППУР» **379 329** тыс. руб.
 - ❖ Курской, Ленинградской атомных станций – **455 826** тыс. руб.

По оптовой торговле:

❖ поставка комплекса программно-технических средств системы оперативной громкоговорящей и телефонной связи для АО «СХК» **243 024** тыс. руб.

Общество имеет все необходимые лицензии на отдельные виды деятельности, выпускаемая продукция сертифицирована.

В 2025 году получено расширение условий действия лицензий на изготовление и конструирование оборудования для АЭС (добавление оборудования для системы контроля водорода и системы радиационного контроля).

Получены новые сертификаты соответствия пожарной безопасности (ВНИИПО МЧС России) на изделия:

- ✓ МГПТ с запорно-пусковым устройством «ПожСоюз»;
- ✓ Приборы приемно-контрольные и управления пожарные ППКП-01Ф-Р.

Система менеджмента качества (СМК) в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 9001, национальных стандартов ГОСТ Р ИСО 19443 и ГОСТ РВ 0015-002 поддерживалась в рабочем состоянии.

Подтверждением этому стало успешное прохождение в 2025 году:

- ❖ сертификационного аудита СМК в международной системе аккредитации IAF (ISO 9001) органа по сертификации «Русский регистр»;
- ❖ сертификационного аудита СМК в системе аккредитации РОСАТОМРЕГИСТР (ГОСТ Р ИСО 19443) органа по сертификации «Русский регистр»;
- ❖ наблюдательного аудита СМК в системе аккредитации ВОЕННЫЙ РЕГИСТР (ГОСТ РВ 0015-002) органа по сертификации «Союзсерт»;
- ❖ наблюдательного аудита за состоянием производства поставщика-изготовителя для АО «Концерн Росэнергоатом» органа по сертификации АО «АНК».

Заказчики продукции АО АСЭ, ООО «ИФ СНИИП АТОМ», Калининская АЭС, АО «РАСУ», АО «Концерн Росэнергоатом» провели свои наблюдательные аудиты выполнения договоров и результативности программ обеспечения качества, по которым ПАО «ТЕНЗОР» получило положительное заключение.

Успешно пройден аудит НИИЦ ПБ ОВИ на включение в реестр квалифицированных поставщиков военно-строительной компании МО РФ, что позволит получать заказы от строительного комплекса МО РФ, и является важной предпосылкой для развития нового рынка сбыта продукции.

ПАО «ТЕНЗОР» в 2025 году пройдено 14 внешних аудитов длительностью 39 рабочих дней.

В настоящее время наличие Систем менеджмента не только положительно сказывается на имидже предприятия и способствует совершенствованию его системы управления, но и является необходимым условием присутствия ПАО «ТЕНЗОР» на традиционных для компании рынках продукции и услуг.

Работа Совета директоров по повышению эффективности производства и снижению издержек производства направлена в первую очередь на развитие коллектива, реализацию социально-трудовых прав и гарантий персонала.

Совет директоров Общества уделял внимание работе с персоналом и социальной политике предприятия.

Среднесписочная численность за 2025 год составила 612,2 чел.

Текучесть кадров за 2025 год составила 18 %. По сравнению с 2024 годом процент текучести кадров увеличился на 5,2 % (в 2023 г. – 18,3 %, в 2024 г. – 12,8%).

В целях обеспечения предприятия компетентным и «гибким/адаптивным» (настроенным на работу в новых условиях) персоналом предприятия ведется реализация Политики управления персоналом ПАО «ТЕНЗОР» на 2024-2026 годы.

В соответствии с Планом обучения персонала обучено 195 работающих на предприятии сотрудников.

Обучено на предприятии:

- на курсах целевого назначения по профессии «Стропальщик», «Управление кранами с пола», «Для работников, обслуживающих сосуды, работающие под давлением» обучено 57 человек. Проведено внутреннее обучение 60 чел. по программе «EXCEL начальный уровень» и 3 человека по программе «Регулировщик РЭАиП».

Вне предприятия прошли обучение на семинарах и курсах повышения квалификации 132 руководителя и специалиста.

ПАО «ТЕНЗОР» ставит своей целью сохранение лидирующих позиций в отрасли. Предприятие старается внедрять новые механизмы, которые позволяют эффективно использовать имеющиеся

ресурсы, отслеживать новшества законодательства, оптимизировать свою деятельность и защищать бизнес от различного рода рисков.

По итогам 2025 года средняя заработная плата составила 108 тыс. рублей в месяц.

Расходы на социальные нужды составили 12 017,1 тыс. рублей, в том числе:

- услуги по добровольному медицинскому страхованию и санаторно-курортному обеспечению – 1 875 тыс. рублей;
- средства на единовременную материальную помощь в экстренных случаях – 826 тыс. рублей;
- содержание здравпункта – 1 357,2 тыс. рублей;
- единовременное пособие уходящим на пенсию – 1 137,6 тыс. рублей;
- организация летнего отдыха детей – 1 966 тыс. рублей;
- пособие по уходу за ребенком до 3-х лет – 595,1 тыс. рублей;
- компенсация оплаты детских садов и яслей – 948,4 тыс. рублей;
- культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия – 2 000 тыс. рублей;
- расходы на поощрение ветеранов ВОВ, юбиляров, подарки детям на Новый год – 1 051,8 тыс. рублей.

В целом выполняются обязательства по Коллективному договору, отраслевому и городскому соглашениям.

В течение 2025 года ПАО «ТЕНЗОР» в средствах массовой информации подробно информировал жителей Дубны, региона и страны о своей работе, об истории и традициях, сотрудниках и ветеранах, о передовых технологиях и инновационных разработках разных лет, о молодежной, кадровой и социальной политике.

6. Состояние чистых активов Общества:

Показатели	2025 год	2024 год	2023 год
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	1 127 436	1 107 859	404 348
Размер уставного капитала, тыс. руб.	9 466	9 466	9 466

7. Информация об объеме каждого из использованных в отчетном году видов энергетических ресурсов.

В 2025 году Общество использовало следующие виды энергоресурсов в объемах:

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб. с НДС
Атомная энергия	0	0	0
Тепловая энергия	15 846,365	Гкал	48 560
Электрическая энергия	13 579 995,123	кВт/час.	101 115
Электромагнитная энергия	0	0	0
Нефть	0	0	0
Бензин автомобильный	41.70	т	2 410
Топливо дизельное	33.38	т	2 148
Мазут топочный	0	0	0
Газ естественный (природный)	0	0	0
Уголь	0	0	0
Горючие сланцы	0	0	0
Торф	0	0	0
Другое	0	0	0

8. Перспективы развития Общества.

В настоящее время ПАО "ТЕНЗОР" – современное промышленное предприятие, основными направлениями деятельности которого являются:

- проектирование, разработка, производство, поставка, монтаж и пуско-наладка комплексных систем и программно-технических комплексов для интегрированных систем безопасности объектов;
- проектирование, разработка, производство, поставка, монтаж и пуско-наладка комплексных систем и программно-технических комплексов контроля и управления противопожарной защитой;
- разработка, производство, поставка, монтаж и пуско-наладка вычислительных комплексов и автоматизированных рабочих мест операторов по управлению технологическими процессами ответственных производств;
- разработка, производство, поставка, монтаж и пуско-наладка аппаратуры системы внутриреакторного контроля для АЭС с ВВЭР;
- разработка и производство специального технологического и контрольно-измерительного оборудования.

Среди приоритетных направлений деятельности в Стратегии конкуренции Общество по-прежнему ставит своей целью сохранение лидерства на рынках Росатома по СКУ ПЗ (системы контроля и управления противопожарной защитой) и АСУ ТП для атомных электростанций.

Видение компании – к 2028 году стать проектно-ориентируемой компанией с цифровым производством, занимающей III место в России на рынке систем контроля и управления жизнеобеспечением и защитой особо важных и важных объектов, а также их элементов.

В 2025 году Советом директоров одобрена Стратегия стабилизации (выживания), целью которой является обеспечение устойчивости бизнеса и преодоления кризисных явлений, чтобы затем вновь вернуться к нормальному функционированию.

Стратегия стабилизации предполагает:

- сокращение рисков.
- минимизацию потерь и адаптацию к рыночным условиям.
- обеспечение финансовой устойчивости. В условиях падения спроса и снижения выручки важно контролировать расходы и управление денежными потоками.
- привлечение внимания инвесторов.

Согласно принятой Стратегии стабилизации (выживания) планируется:

1. снижение затрат;
2. укрепление финансовой базы;
3. перераспределение ресурсов;
4. модификация предложения;
5. укрепление отношений с клиентами.

Планы на 2026 год отражают стремление Общества к расширению присутствия на ключевых рынках. Общий объем планируемых к заключению договоров по новым направлениям составляет ориентировочно более 25,00 млрд. рублей.

В 2026 году ПАО «ТЕНЗОР» планирует расширить свое присутствие в различных отраслях, включая оборонную промышленность, атомную энергетику, нефтегазовый сектор и инфраструктурные проекты. Основные направления развития включают в себя новые проекты и изделия, способные укрепить позиции ПАО «ТЕНЗОР» на рынке, обеспечивая устойчивый рост и высокую рентабельность.

В наших планах увеличение объемов поставки средств пожаротушения и адресных АПИ (автоматические пожарные извещатели) собственного производства (проводных и беспроводных) на объекты Росатома и других корпораций. Одним из важных шагов станет переход на проектное и бюджетное управление предприятием с целью наиболее рационального использования ресурсов.

Работа Совета директоров, Правления в 2026 году будет направлена на достижение Целей Публичного акционерного общества "Приборный завод "ТЕНЗОР", поставленных перед коллективом предприятия, основными из которых являются:

▪ **выполнение:**

- плана реализации продукции (работ и услуг) услуг по основным бизнес - направлениям (без НДС) в объеме не менее **6,541** млрд. руб., в том числе:
 - ✓ по направлению АСУ ТП и СКУ ПЗ не менее **2,869** млрд. руб.;
 - ✓ по стратегическим продуктам развития не менее **633** млн. руб.;
 - ✓ по прочей профильной продукции (МГПТ, ТРВ, СПРС, и др.) не менее **2,664** млрд. руб.;
 - ✓ по услугам промплощадки не менее **341** млн. руб.
 - ✓ по услугам производственно-технического назначения не менее **34** млн. руб.

- плана финансовых поступлений от продаж (с НДС) в объеме не менее **7,145** млрд. руб., в том числе:
 - ✓ по направлению АСУ ТП и СКУ ПЗ не менее **2,351** млрд. руб.;
 - ✓ по стратегическим продуктам развития не менее **1,719** млрд. руб.,
 - ✓ по прочей профильной продукции (МГПТ, ТРВ, СПРС, ИЗП и др.) не менее **2,776** млрд. руб.;
 - ✓ по услугам промплощадки не менее **294,0** млн. руб.
 - ✓ по услугам производственно-технического назначения не менее **5,0** млн. руб.
- **достижение:**
 - уровня заработной платы **122,0** тыс. руб.;
 - снижения объема заемных средств не менее чем на **500,0** млн. руб.;
- **обеспечение:**
 - ❖ маржинального дохода не менее **1,899** млрд. руб.;
 - ❖ уровня постоянных затрат не более **1 526** млн. руб.
- **получение** чистой прибыли (управленческой) в размере не менее **374** млн. руб.

Ключевым вопросом в работе с Заказчиками будет поддержание положительного имиджа как надежного поставщика и подрядчика, сохранение действующих позиций на рынке и освоение новых направлений.

9. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества представлен в Таблице.

Таблица

Отчетный период, за который объявлены (начислены) дивиденды	2024 год	полугодие 2025 г.	9 (девять) месяцев 2025 г.
Размер объявленных (начисленных) дивидендов:			
на одну привилегированную акцию типа А	не выплачивались	0,05 руб.	0,05 руб.
на одну обыкновенную акцию	не выплачивались	0,05 руб.	0,05 руб.
Общая сумма объявленных (начисленных) дивидендов:			
по привилегированным акциям типа А	-	18 740,00 руб.	18 740,00 руб.
по обыкновенным акциям	-	9 447 175,00 руб.	9 447 175,00 руб.
Наименование органа управления Общества, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов	годовое заседание общего собрания акционеров	внеочередное заседание общего собрания акционеров	внеочередное заседание общего собрания акционеров
Дата проведения собрания, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов	15 мая 2025 г.	05 сентября 2025 г.	25 декабря 2025 г.
Дата и номер протокола общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов	15 мая 2025 г., протокол № 35	05 сентября 2025 г. протокол № 36	25 декабря 2025 г. протокол № 37
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	-	не позднее 20 октября 2025 г.	не позднее 18 февраля 2026 г.
Форма и порядок выплаты объявленных дивидендов	-	денежная	денежная
Общая сумма фактически выплаченных дивидендов на 31.12.2025г.	-	9 465 915,00 руб.	-

На момент утверждения Годового отчета дивиденды по акциям Общества за 9 месяцев 2025 г. выплачены в полном объеме 9 465 915,00 руб.

10. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества.

Ценные бумаги Общества не допущены к организованным торгам. Инвестиционная и предпринимательская деятельность в целом сопряжена со значительными и разнообразными рисками.

Основные факторы риска, которые могут повлиять на деятельность Общества, следующие:

Отраслевые риски:

Ухудшение положения Общества в отрасли может быть вызвано:

- Высокой конкуренцией в отрасли.
- Наличием большого количества товаров-заменителей.
- Падением объемов сбыта продукции.
- Быстрыми технологическими изменениями в отрасли, которые могут привести к увеличению затрат на производство.
- Повышенной налоговой нагрузкой на отрасль.
- Снижением платежеспособности потенциальных потребителей продукции Общества.

Внешние риски:

- политические – возможность возникновения убытков вследствие государственной политики: риск изменения законодательства в сфере деятельности предприятия, риск военных действий.

- коммерческие – угроза потерь в процессе реализации товаров и услуг (падение спроса на продукцию).

- отраслевые – вероятность потерь в результате изменений в экономическом состоянии отрасли, к которой относится предприятие.

Внутренние риски:

- ✓ технические – возможность возникновения потерь при использовании новых технологий.
- ✓ производственные – увеличение потерь рабочего времени.

Общая оценка рисков, связанных с такими факторами, представляется низкой.

Основные страновые риски:

1) *Политические риски:*

- геополитические риски (риски международных конфликтов);
- политическая нестабильность в стране (военные конфликты, терроризм, введение чрезвычайного положения);

2) *Экономические риски:*

- изменение цен на сырье и услуги, используемые Обществом в своей деятельности;
- изменение цен на продукцию (услуги) Общества;
- нестабильность валют.

Увеличение темпов роста цен может привести к росту затрат Общества за счет роста цен на энергоресурсы, транспортировку, повышение закупочных цен на материалы и комплектующие изделия, замедлению оборачиваемости запасов и активов и стать причиной низких показателей рентабельности и падения прибыли.

По мнению Общества резкое ухудшение политической и экономической ситуации маловероятно.

Финансовые риски:

Подверженность эмитента рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют в связи с деятельностью эмитента либо в связи с хеджированием, осуществляемым эмитентом:

- ❖ Риск изменения валютных курсов.
- ❖ Риск изменения процентных ставок.
- ❖ Инфляционные риски.

В целом влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость Общества в перспективе не представляется значительным и прогнозируется при составлении финансовых планов компании.

Наиболее подвержены изменению в результате влияния указанных финансовых рисков следующие показатели финансовой отчетности:

- Кредиторская задолженность – увеличение сроков оборачиваемости;
- Денежные средства – уменьшение свободных денежных средств;
- Запасы товаров для реализации – увеличение.

Правовыми рисками являются:

- изменение налогового законодательства;
- изменение валютного законодательства;
- изменение правил таможенного контроля и пошлин;
- изменение требований по лицензированию основной деятельности эмитента;

- изменение законодательства о контрактной системе в сфере закупок;
- судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности.

Правовой риск, связанный с изменением валютного регулирования представляет собой риск потерь, вызванных изменениями валютного законодательства. Учитывая курс Правительства РФ, направленный на либерализацию валютного регулирования с одной стороны и, меры, направленные на стабилизацию курса рубля в условиях финансового кризиса с другой, риск, связанный с негативным изменением валютного контроля можно считать умеренным.

Остальные риски представляются малозначительными.

Общество, обладая широким спектром оказываемых услуг, высоким научно-техническим потенциалом, высокой степени инноваций и большим конструкторским заделом в освоении новой продукции и модернизации выпускаемой, проводит последовательную работу по снижению издержек производства, что позволяет снижать себестоимость продукции и услуг и поддерживать конкурентоспособные цены.

Основные факторы рисков в 2025 году были связаны с сохраняющимися ограничениями, связанными с проведением специальной военной операции, и связанные с ней санкциями и ограничениями, разрывом логистических цепочек.

Однако данные факторы не оказали большого существенного влияния на деятельность Общества в 2025 году, так как Общество не попало под объявленные рядом зарубежных стран санкции. Ограничения деятельности для Общества не вводились. ПАО «ТЕНЗОР» продолжает исполнять обязательства по контрактам, заключенным для обеспечения систем безопасности на стратегически значимых объектах, в т. ч. для государственной корпорации «Росатом».

ПАО «ТЕНЗОР» включено в перечень системообразующих организаций российской экономики, что может позволить получать дополнительные меры поддержки от государства и льготы.

Общество ведет свою деятельность на территории Российской Федерации и не сталкивалось с такими последствиями, как сбой в деятельности в результате приостановки производства.

Однако ввиду неопределенности и продолжительности событий, Общество не может точно и надежно оценить влияние данных событий на свое финансовое положение в дальнейшем. Общество внимательно следит за финансовыми последствиями, вызванными данными событиями.

Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране и регионах деятельности Общества:

в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране и регионах на деятельность Общества ПАО "ТЕНЗОР" предполагает осуществить все действия, направленные на снижение влияния таких изменений на свою деятельность, в том числе:

- ❖ сокращение издержек производства,
- ❖ сокращение расходов,
- ❖ отказ от рискованных проектов и т.п.

В целом, отрицательное влияние, вызванное существенным изменением ситуации в регионе на деятельность Общества в среднесрочной перспективе маловероятно.

Рисков, связанных с отсутствием возможности продлить действие лицензии на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено, нет.

Ответственности по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ, нет.

Потеря потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг), оценивается как минимальная.

Органы управления Общества прикладывают максимальные усилия в целях минимизации воздействия факторов риска на текущую и будущую деятельность ПАО "ТЕНЗОР", адекватно и своевременно реагируя на изменения текущей и прогнозируемой ситуации.

11. Описание системы управления рисками и внутреннего контроля Общества.

Система управления рисками и внутреннего контроля (Положение о системе управления рисками и внутреннего контроля в новой редакции утверждено Советом директоров (протокол № 7 от 24.10.2024 г.) позволяет Обществу своевременно реагировать на возникающие риски и представляет собой совокупность организационных мер, методик, процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых Обществом для достижения оптимального баланса между ростом стоимости Общества, прибыльностью и рисками, для обеспечения финансовой устойчивости Общества, эффективного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, соблюдения законодательства, устава и внутренних документов Общества, своевременной подготовки достоверной отчетности.

Советом директоров в 2025 году утвержден комитет по аудиту. Комиссия внутреннего контроля назначена приказом по предприятию от 28.05.2025 г. № 174.

В ходе внутреннего аудита проведена проверка сведений, содержащихся в Годовом отчёте Публичного акционерного общества "Приборный завод "ТЕНЗОР" (ПАО "ТЕНЗОР", Общество) за 2025 год.

Содержание годового отчёта полностью соответствует требованиям главы 57 Положения Банка России от 27.03.2020 N 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» и иных нормативных актов РФ.

В ходе проверки не были обнаружены существенные нарушения и/или иные обстоятельства, способные оказать влияние на достоверность данных, содержащихся в Годовом отчёте ПАО «ТЕНЗОР» за 2025 год.

В ходе внутреннего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Комиссией внутреннего контроля, установлено, что бухгалтерский учёт Общества ведётся в соответствии с принятой на предприятии «Учётной политикой» на 2025 год, утверждённой приказом по заводу.

Основные допущения и основные требования учётной политики ПАО «ТЕНЗОР» не противоречат и соответствуют стандартам бухгалтерского и налогового учёта, применяемым на территории Российской Федерации.

Основываясь на результатах проверки годовой бухгалтерской отчетности ПАО "ТЕНЗОР" за 2025 год, Комиссия внутреннего контроля подтверждает, что:

1. данные, отражённые в формах годовой бухгалтерской отчётности, соответствуют данным, отражённым в первичных документах, данным аналитического и синтетического учёта и не противоречат положениям Налогового кодекса РФ, «Доходы организации» ПБУ 9/99, «Расходы организации» ПБУ 10/99 и прочим нормативным документам;

2. фактов нарушения правовых актов РФ о порядке ведения бухгалтерского учёта и предоставления финансовой отчётности, а также правовых актов РФ по осуществлению финансово-хозяйственной деятельности, в 2025 году не обнаружено.

Надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля способствует использование Обществом международных стандартов ISO 9001, ISO 14001 и ISO 45001.

Результаты оценки подтверждают надежность и эффективность системы управления рисками и внутреннего контроля, а также корпоративного управления Общества.

12. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных Обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о ее одобрении.

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных Обществах» крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, в течение 2025 года не совершались.

13. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных Обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о ее одобрении.

В течение 2025 года сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных Обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, не заключалось.

14. Состав Совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе Совета директоров Общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах Совета директоров Общества, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале Общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций Общества в течение отчетного года.

14.1. Состав Совета директоров.

Количественный состав Совета директоров – 11 человек.

Персональный состав Совета директоров, избранный годовым заседанием общего собрания акционеров 15 мая 2025 года (протокол заседания общего собрания акционеров № 35 от 16.05.2025 г.), следующий (в настоящем пункте информация указана за период с 15.05.2025 г. по 31.12.2025 г.):

ФИО:	Андреев Андрей Алексеевич
Год рождения:	1955
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", директор по стратегическому развитию, кандидат физико-математических наук
Доля в участия уставном капитале:	89.8249 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	89.8958 %
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отчуждение ценных бумаг по договору купли-продажи

ФИО:	Андреев Евгений Андреевич
Год рождения:	1988
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", директор по экономике и финансам - начальник службы финансово-правового управления № 77
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Гикал Борис Николаевич
Год рождения:	1953
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ММО "Объединенный институт ядерных исследований", главный инженер, доктор технических наук
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Голубев Виктор Алексеевич
Год рождения:	1954
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Иванов Владимир Ильич
Год рождения:	1959
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ООО "Сервис Плюс", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Иващенко Константин Александрович
Год рождения:	1961
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ООО "СКБ "Тензор", директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Каплюхий Сергей Александрович
Год рождения:	1955
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	АО "НПП "Интеграл", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Малинин Михаил Сергеевич
Год рождения:	1981
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ООО "ИНТЕЛ ТИТАН ТЕХНОЛОДЖИ", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Николаев Андрей Иванович
Год рождения:	1949
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО «Банк ПСБ», Советник Председателя, генерал армии
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Чепурной Александр Иванович
Год рождения:	1954
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	АО "НПП "Интеграл", член Совета директоров, кандидат биологических наук
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Чудин Владимир Анатольевич
Год рождения:	1974
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ООО «ПАРУС электро», директор по развитию
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

14.2. До 15 мая 2025 года Совет директоров, избранный годовым заседанием общего собрания акционеров 16 мая 2024 года (протокол годового заседания общего собрания акционеров № 34 от 17.05.2024 г.), работал в следующем составе (в *настоящем пункте информация указана за период с 01.01.2025 г. по 15.05.2025 г.*):

ФИО:	Андреев Андрей Алексеевич
Год рождения:	1955
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", директор по стратегическому развитию, кандидат физико-математических наук
Доля в участия уставном капитале:	99.8610 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	99.9517 %
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	приобретение ценных бумаг по добровольному предложению

ФИО:	Андреев Евгений Андреевич
Год рождения:	1988
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", директор по экономике и финансам - начальник службы финансово-правового управления № 77
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Гикал Борис Николаевич
Год рождения:	1953
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ММО "Объединенный институт ядерных исследований", главный инженер, член Общественного совета при Управлении делами Президента РФ, доктор технических наук
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Голубев Виктор Алексеевич
Год рождения:	1954
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Иванов Владимир Ильич
Год рождения:	1959
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ООО "Сервис Плюс", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Иващенко Константин Александрович
Год рождения:	1961
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ООО "СКБ "Тензор", директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Каплоухий Сергей Александрович
Год рождения:	1955
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	АО "НПП "Интеграл", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Малинин Михаил Сергеевич
Год рождения:	1981
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ООО "ИНТЕЛ ТИТАН ТЕХНОЛОДЖИ", генеральный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Николаев Андрей Иванович
Год рождения:	1949
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО «Банк ПСБ», Советник Председателя, генерал армии
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Чепурной Александр Иванович
Год рождения:	1954
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	АО «НПО «КРИПТЕН», член Совета директоров, кандидат биологических наук
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Чудин Владимир Анатольевич
Год рождения:	1974
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ООО «ПАРУС электро», директор по развитию
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

15. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества и членах коллегиального исполнительного органа Общества, в том числе его краткие биографические данные и владение акциями Общества в течение года.

15.1. Единоличным исполнительным органом Общества является генеральный директор.

Генеральный директор Общества назначается Советом директоров на срок до даты составления протокола заседания вновь избранного общим собранием акционеров Совета директоров, на котором решался вопрос о назначении Генерального директора Общества.

На заседании Совета директоров, состоявшемся 15 мая 2025 года, генеральным директором ПАО "ТЕНЗОР" избран **Голубев Виктор Алексеевич** (протокол заседания Совета директоров № 1 от 15 мая 2025 года).

Краткие биографические данные и владение акциями Общества указаны в п. 12 годового отчета.

15.2. Коллегиальным исполнительным органом Общества является Правление.

15.3. Количественный и персональный состав Правления утвержден Советом директоров по представлению генерального директора Общества (протокол № 1 от 15.05.2025 года).

Количественный Состав Правления ПАО "ТЕНЗОР" – 13 человек.

Председателем Правления избран генеральный директор **Голубев Виктор Алексеевич**. Его краткие биографические данные и владение акциями Общества указаны в п. 12 годового отчета.

Персональный состав Правления (в настоящем пункте информация указана за период с 15.05.2025 г. по 31.12.2025 г.):

ФИО:	Андреев Евгений Андреевич
Год рождения:	1988
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", директор по экономике и финансам – начальник финансово-правового управления № 77
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Богданов Евгений Павлович
Год рождения:	1989
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", главный метролог - начальник испытательно - метрологического центра
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Вожов Никита Юрьевич
Год рождения:	1978
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", исполнительный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Грубский Денис Анатольевич
Год рождения:	1977
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", главный конструктор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Евмененко Александр Алексеевич
Год рождения:	1967
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", главный технолог - начальник технологической службы
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Колганов Евгений Николаевич
Год рождения:	1984
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", директор по качеству - начальник отдела технического контроля
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Мороз Жанна Алексеевна
Год рождения:	1982
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", начальник юридического отдела
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Подкопаев Андрей Николаевич
Год рождения:	1964
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", главный инженер
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Подлесный Михаил Владимирович
Год рождения:	1961
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", директор по персоналу
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Рухадзе Константин Зурабович
Год рождения:	1985
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", коммерческий директор – начальник коммерческого отдела
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Самойлов Сергей Владимирович
Год рождения:	1962
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", 1-й заместитель генерального директора – директор по производству
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Тихомирова Галина Валентиновна
Год рождения:	1966
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", главный бухгалтер
Доля участия в уставном капитале:	0.0000002 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

15.4. До 15 мая 2025 года Правление работало в количестве 13 человек в следующем составе (Протокол № 1 от 16.05.2024 г. заседания Совета директоров) (в настоящем пункте информация указана за период с 01.01.2025 г. по 15.05.2025 г.):

Председателем Правления был избран генеральный директор **Голубев Виктор Алексеевич**. Его краткие биографические данные и владение акциями Общества указаны в п. 12 годового отчета.

ФИО:	Андреев Евгений Андреевич
Год рождения:	1988
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", директор по экономике и финансам – начальник финансово-правового управления № 77
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Богданов Евгений Павлович
Год рождения:	1989
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", главный метролог - начальник испытательно - метрологического центра
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Вожов Никита Юрьевич
Год рождения:	1978
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", исполнительный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Грубский Денис Анатольевич
Год рождения:	1977
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", главный конструктор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Евмененко Александр Алексеевич
Год рождения:	1967
Сведения об образовании:	<i>Высшее</i>
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР" , главный технолог - начальник технологической службы
Доля участия в уставном капитале:	<i>доли не имеет</i>
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	<i>доли не имеет</i>
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	<i>отсутствуют</i>

ФИО:	Колганов Евгений Николаевич
Год рождения:	1984
Сведения об образовании:	<i>высшее</i>
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР" , директор по качеству - начальник отдела технического контроля
Доля участия в уставном капитале:	<i>доли не имеет</i>
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	<i>доли не имеет</i>
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	<i>отсутствуют</i>

ФИО:	Подкопаев Андрей Николаевич
Год рождения:	1964
Сведения об образовании:	<i>Высшее</i>
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР" , главный инженер
Доля участия в уставном капитале:	<i>доли не имеет</i>
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	<i>доли не имеет</i>
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	<i>отсутствуют</i>

ФИО:	Подлесный Михаил Владимирович
Год рождения:	1961
Сведения об образовании:	<i>Высшее</i>
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР" , директор по персоналу
Доля участия в уставном капитале:	<i>доли не имеет</i>
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	<i>доли не имеет</i>
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	<i>отсутствуют</i>

ФИО:	Русанов Петр Николаевич
Год рождения:	1976
Сведения об образовании:	<i>высшее</i>
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР" , заместитель директора по производству - начальник производственно-диспетчерского отдела
Доля участия в уставном капитале:	<i>доли не имеет</i>
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	<i>доли не имеет</i>
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	<i>отсутствуют</i>

ФИО:	Рухадзе Константин Зурабович
Год рождения:	1985
Сведения об образовании:	<i>высшее</i>
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР" , коммерческий директор – начальник коммерческого отдела
Доля участия в уставном капитале:	<i>доли не имеет</i>
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	<i>доли не имеет</i>
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	<i>отсутствуют</i>

ФИО:	Самойлов Сергей Владимирович
Год рождения:	1962
Сведения об образовании:	высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", 1-й заместитель генерального директора – директор по производству
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Тихомирова Галина Валентиновна
Год рождения:	1966
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", главный бухгалтер
Доля участия в уставном капитале:	0.0000002 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

16. Органы внутреннего контроля.

Наличие ревизионной комиссии (ревизора) не предусмотрено Уставом Общества.

На заседании Совета директоров, состоявшемся 15 мая 2025 года, избран комитет Совета директоров по аудиту в количестве 3-х человек (протокол заседания Совета директоров № 1 от 15 мая 2025 года). В состав комитета вошли члены Совета директоров: Каплюхий С.А., Иванов В.И., Чудин В.А.

На основании Положения о системе управления рисками и внутреннего контроля ПАО "ТЕНЗОР", утвержденного Советом директоров ПАО "ТЕНЗОР" (протокол № 07 от 24.10.2024 г), Протокола заседания Совета директоров № 1 от 15.05.2025 г. и в соответствии со статьей 87.1 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ "Об акционерных обществах" в целях организации управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита в Обществе приказом по предприятию от 28.05.2025 г. № 174 назначена Комиссия внутреннего контроля (КВК) в составе:

Руководитель КВК:

ФИО:	Вожов Никита Юрьевич
Год рождения:	1978
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", исполнительный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

Члены КВК:

ФИО:	Агуреева Виктория Викторовна
Год рождения:	1978
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", заместитель директора по экономике и финансам – начальник планово-экономического отдела
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Алексеева Наталья Викторовна
Год рождения:	1988
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", начальник службы управления персоналом
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Лексина Светлана Александровна
Год рождения:	1986
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", ведущий юрист-консультант
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

До 28 мая 2025 года Комиссия внутреннего контроля (КВК) работала в следующем составе (приказ по предприятию от 28.05.2024 г. № 168):

Руководитель КВК:

ФИО:	Вожов Никита Юрьевич
Год рождения:	1978
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", исполнительный директор
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

Члены КВК:

ФИО:	Агуреева Виктория Викторовна
Год рождения:	1978
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", заместитель директора по экономике и финансам – начальник планово-экономического отдела
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Алексеева Наталья Викторовна
Год рождения:	1988
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", начальник службы управления персоналом
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

ФИО:	Лексина Светлана Александровна
Год рождения:	1986
Сведения об образовании:	Высшее
Сведения об основном месте работы	ПАО "ТЕНЗОР", ведущий юрисконсульт
Доля участия в уставном капитале:	доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций:	доли не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в отчетном году	отсутствуют

В Обществе не принят отдельный документ, определяющий размер и порядок выплаты вознаграждения за участие в работе органа контроля за его финансово-хозяйственной деятельностью - Комитета Совета директоров по аудиту и Комиссии внутреннего контроля.

Т.к. членами Комиссии внутреннего контроля являются работники Общества, Общество придерживается того, что членам органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества вознаграждение и компенсации расходов не выплачиваются, так как им выплачивается заработная плата.

17. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения и размер вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам Совета директоров Общества в течение 2024 года.

Членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей по решению общего собрания акционеров Общества может выплачиваться вознаграждение и компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров.

В случае досрочного прекращения полномочий или функций членов Совета директоров расчет вознаграждения производится с учетом фактического времени работы члена Совета директоров.

Вознаграждение членам Совета директоров по итогам работы определяется решением общего собрания акционеров Общества

Основным критерием для выплаты вознаграждения членам Совета директоров является достижения ими главной цели деятельности Общества – извлечение прибыли.

При наличии чистой прибыли вознаграждение выплачивается после утверждения годовым общим собранием акционеров порядка распределения прибыли по итогам отчетного года и принятия решения о выплате вознаграждения членам Совета директоров.

В течение отчетного периода принималось решение годовым заседанием общего собрания акционеров (протокол № 35 от 16.05.2025 г.) о выплате вознаграждения по итогам работы за 2024 год членам Совета директоров в размере 1,00 млн. рублей каждому, что составляет в общей сумме 11 000 ,00 тысяч рублей.

Компенсации расходов членам совета директоров за осуществление ими соответствующих функций не выплачивались.

В 2025 году совокупный размер вознаграждений по Совету директоров, (включая заработную плату членов Совета директоров акционерного общества, являвшихся его работниками, премии, а также иные виды вознаграждений, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года), составил **119 601 151,66** рублей, а именно:

Наименование показателя	2025 г., сумма, руб.
Вознаграждение за участие в работе Совета директоров	2 000 000,00
Заработная плата (сотрудников предприятия по осн. месту работы)	104 412 480,42
Премии	5 233 756.52
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений (сотрудников предприятия по осн. месту работы)	7 954 914.72
Итого:	119 601 151,66

18. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения и размер вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам исполнительных органов Общества в течение 2024 года.

В соответствии с Уставом Общества размер вознаграждения единоличного исполнительного органа – генерального директора, сроки его выплаты, а также иные условия его работы в данной должности определены трудовым договором, заключенным Советом директоров Общества с генеральным директором.

С членами коллегиального исполнительного органа - Правления, заключены бессрочные трудовые договоры с указанием их должностей в соответствии с трудовым и корпоративным законодательством. Размер заработной платы, порядок и сроки выплат, а также иные условия его работы в должности определены в трудовых договорах в соответствии с законодательством и внутренними документами, относящимися к системе оплаты труда Общества.

Общество придерживается того, что членам Правления вознаграждение и компенсации расходов не выплачиваются, так как им выплачивается заработная плата в соответствии с трудовыми договорами и действующими на предприятии системами оплаты труда, а также предоставляются все гарантии и компенсации, предусмотренные трудовым законодательством.

В 2025 году совокупный размер вознаграждений по коллегиальному исполнительному органу, (включая заработную плату членов органов управления акционерного общества, являвшихся его работниками, премии, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года), составил **218 806 508.02** рублей, а именно:

Наименование показателя	2025 г., сумма, руб.
Вознаграждение за участие в работе Правления	0
Заработная плата (<i>сотрудников предприятия по осн. месту работы</i>)	196 179 113.37
Премии	17 757 368.43
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений (<i>сотрудников предприятия по осн. месту работы</i>)	4 870 026.22
Итого:	218 806 508.02

19. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления.

При осуществлении своей деятельности за отчетный период ПАО "ТЕНЗОР" соблюдало Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России и одобренный на заседании Правительства Российской Федерации 13 февраля 2014 года, как в части корпоративного поведения, так и в части общего собрания акционеров, Совета директоров и генерального директора Общества, а также в иных направлениях.

В своей работе ПАО "ТЕНЗОР" соблюдало Кодекс корпоративной этики, разработанный в соответствии с Федеральным законом «О противодействии коррупции» и локальными нормативными актами, и Положением о комиссии по соблюдению требований этого Кодекса и урегулированию конфликта интересов, которые были утверждены Советом директоров ПАО «ТЕНЗОР» в 2020 году.

20. Иная информация, предусмотренная Уставом Общества или иным внутренним документом Общества.

Иная информация, подлежащая включению в годовой отчет о деятельности Общества, Уставом Общества и иными внутренними документами не предусмотрена.

Генеральный директор

В.А. Голубев